



Elverum kommune anskaffelsesstrategi

2020-2023



Introduksjon

Hovedmål

Delmål

Gjennomføring

Mål fra kommuneplan 2010 – 2022

Hovedmål: Elverum skal være et godt og sunt sted å leve, med aktive, glade og friske innbyggere.

- Elverum skal være en sterk by som er drivkraften i den regionale verdiskapningen.
- Det skal være en tydelig avgrenset bykjerne og et hyggelig bymiljø.
- Kommunens ressurser skal forvaltes slik at fremtidige generasjoner får samme livskvalitet og livsgrunnlag som oss.
- Det skal legges aktivt til rette for høy livskvalitet for innbyggerne.

Kommunens økonomiske situasjon

Elverum kommune befinner seg i en utfordrende økonomisk situasjon som krever effektiv bruk av ressurser i både drift og investeringer.

Anskaffelsesstrategiens formål

Denne strategien setter overordnede strategiske retningslinjer for alle kommunens anskaffelser i perioden 2020 – 2023. Formålet med strategien er å foreta anskaffelser for å møte kommunens mål på best mulig måte innenfor de økonomiske rammene dagens utfordrende situasjon krever.

Kommunens anskaffelser skal møte mål i Stortingsmelding 36 «Det gode innkjøp» og 28 «Gode bygg for eit betre samfunn».

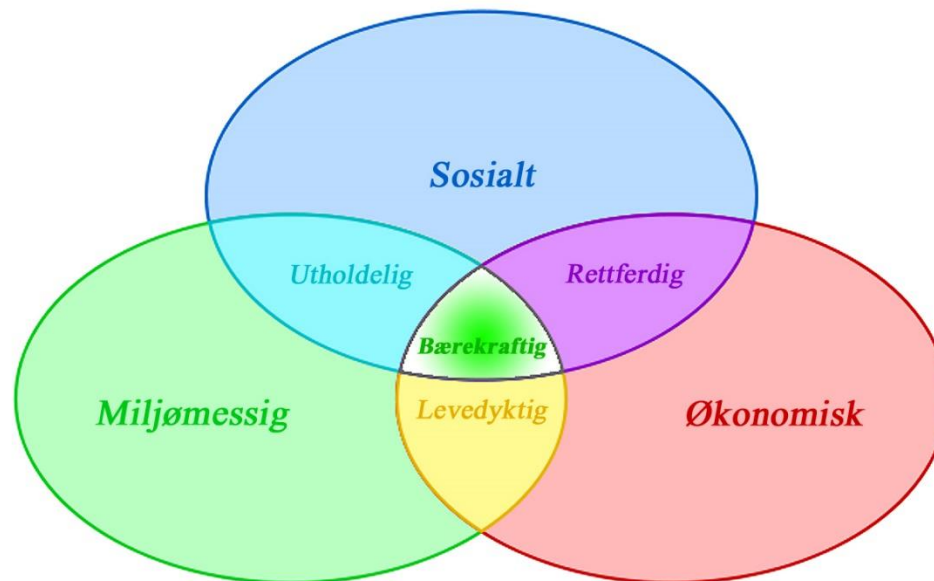
Innkjøpssamarbeid

Elverum kommune deltar i et interkommunalt innkjøpssamarbeid med Løten, Hamar, Ringsaker og Stange.

«Elverum skal være et godt og sunt sted å leve, med aktive, glade og friske innbyggere»



Anskaffelser skal bidra til best mulig tjenesteyting, og som ivaretar miljømessige-, sosiale og økonomiske forhold som fremtidige generasjoner kan leve med.





Delmål

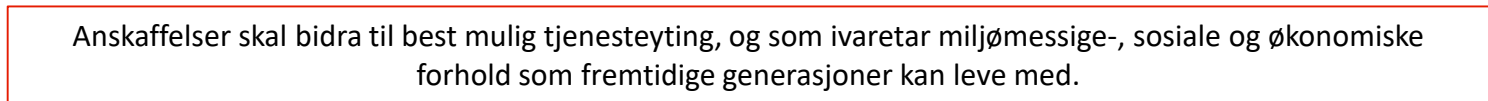
Delmålene setter fire fokusområder for å nå hovedmålet. Hovedmålet forteller hvordan kommunens anskaffelser skal gjøres for å nå målene i kommuneplanen.

- Redusere kostnader
- Bedre samarbeid
- Samfunnsansvar
- Styrke verdiskapning

Mål i kommuneplan



Hovedmål



Delmål





Redusere kostnader

Som en følge av kommunens utfordrende økonomiske situasjon, må anskaffelseskostnadene til kommunen reduseres. For å yte best mulig tjenester til innbyggerne under strammere økonomiske rammer, skal reduksjonen av anskaffelseskostnader skje på en bevisst og strategisk måte.

Begrensning av investeringsprosjekter

Investeringsprosjekter begrenses til det kommunen ser som absolutt nødvendig.

Fokus på total kostnader av anskaffelser

Anskaffelser skal vurderes utfra total kostnadene for kommunen. Det skal tas hensyn til alle kostnader relatert til anskaffelsen. Dette inkluderer bruk av interne ressurser.

- Redusere kostnader
- Bedre samarbeid
- Samfunnsansvar
- Styrke verdiskapning

Redusere enkeltanskaffelser

Kommunen skal redusere enkeltanskaffelser. Disse anskaffelsene skal erstattes av interne ressurser og rammeavtaler så langt det er mulig. Noen enkeltanskaffelser vil fortsatt være nødvendig.

Tettere oppfølging av rammeavtaler og leverandører

Kommunens rammeavtaler skal overholdes, både av leverandører og kommunens ansatte.



Bedre samarbeid

For å kunne lykkes med å nå målene i denne strategien, må alle kommunens enheter være samstemte og jobbe sammen på en strategisk måte.

Tydligere ansvarlinjer

Det skal etableres tydelige ansvarlinjer og rutiner for konkurransegjennomføring, kontraktsoppfølging og rekvirering.

Bedre informasjonsflyt

Det skal etableres rutiner for deling av informasjon om behovsavklaringer og kommunens rammeavtaler. Kommunens enheter skal jobbe mer samstemt med konkurranser og rammeavtaler.

- Redusere kostnader
- Bedre samarbeid
- Samfunnsansvar
- Styrke verdiskapning

Mer effektiv konkurransegjennomføring

Kommunens konkurranser skal gjennomføres mer effektivt ved hjelp av bedre rutiner, tydeligere ansvarsfordeling og digitale verktøy.

Koordinering med øvrige planer og strategier

Det skal etableres rutiner for å ivareta mål og tiltak i henhold til kommunens øvrige planer og strategier gjennom anskaffelser.



- Redusere kostnader
- Bedre samarbeid
- Samfunnsansvar
- Styrke verdiskapning

Samfunnsansvar og miljø

Kommunens ressurser skal forvaltes slik at fremtidige generasjoner får samme livskvalitet og livsgrunnlag som oss. Samfunnsansvarlige anskaffelser skal bidra til å sikre godt omdømme og tillit til offentlig anskaffelsesvirksomhet.

Redusert skadelig miljøpåvirkning

Elverum kommune skal være utpreget miljøbevisste i egen praksis og egne handlinger. Rutiner og prosedyrer skal preges av grundige vurderinger av relevante konsekvenser for miljø og klima, både kortsiktige og langsiktige.

Ivareta menneskerettigheter

Det skal etableres rutiner for å ivareta respekt for grunnleggende menneskerettigheter.

Interne etiske retningslinjer

Det skal utarbeides og implementeres interne etiske retningslinjer for anskaffelsesarbeidet.

Forhindre misligheter og korrupsjon

Det skal etableres rutiner og årlig vurdere tiltak som forebygger muligheter for misligheter og korrupsjon knyttet til anskaffelser.



Styrke regional verdiskapning

Kommunen skal legge til rette for at lokale og regionale leverandører kan være konkurransedyktige og får like muligheter som nasjonale og internasjonale leverandører.

Økt bruk av kommunikasjonskanaler

Kommunen skal dele informasjon om pågående konkurranser i sine offentlige kommunikasjonskanaler.

Unngå unødvendige hinder i konkurranser

Unngå å stille unødvendige krav som begrenser muligheten for lokale og regionale leverandører å delta i konkurranser.

- Redusere kostnader
- Bedre samarbeid
- Samfunnsansvar
- Styrke verdiskapning**

Leverandørutvikling lokalt

Tilrettelegge for kompetanseheving i det lokale næringslivet med tanke på deltagelse i offentlige anskaffelser.



Introduksjon

Hovedmål

Delmål

Gjennomføring

Gjennomføring

Anskaffelsesstrategien er vedtatt i kommunestyret og gjøres kjent for alle medarbeidere. Rådmannen har det overordnede ansvaret for gjennomføring av strategien. Økonomistaben har ansvar for å koordinere arbeidet og rapportere på fremdrift. Alle ansatte har et ansvar for å bidra til at målene i strategien nås.

Anskaffelsesstrategien skal konkretiseres i en anskaffelsesprosedyre. Økonomistaben har ansvar for å utarbeide prosedyren i samråd med rådmannens ledergruppe. Prosedyren vedtas av rådmannen.

Rådmannen følger opp strategien gjennom de ordinære årshjulsprosessene og implementerer tiltak i budsjett og økonomiplan. Rapportering på de viktigste tiltakene vil inngå i kommunens årsmelding.

Kritiske suksessfaktorer

For å lykkes med gjennomføringen av strategien er det behov for at:

- anskaffelsesstrategien er forankret fra topp til bunn i virksomheten.
- alle anskaffelser gjennomføres i henhold til gjeldende regelverk og interne rutiner, og at kontrakter etterleves.
- informasjon om strategien og følgende prosedyrer kommuniseres ut til hele virksomheten og at det rapporteres på måloppnåelse.

Tilgjengeliggjøring av strategi

Strategien vil bli publisert på kommunens nettsider og på kommunens intranett.