

IDA modellen

**Innovasjons drevet anskaffelsesprosess
med byggherrestyrt leverandørdialog**

Anskaffelse av
bærekraftige bygg

Hvorfor - Hva gjør vi? - Hvordan lykkes vi?

Innkjøpsrådgiver Morgan Johansen





Hvorfor innovasjon (nyskaping)?

Offentlig sektor må bruke ressursene på en mer effektiv måte enn i dag!

Fra: Departementenes strategi for økt innovasjon i offentlig sektor.



Dekke oppdragsgivers behov!

Leverandørutviklingsprogrammet (LUP)

DIFI (Direktorat for forvaltning og ikt)

Bygg 21 (Produktivitet og bærekraft)

NKF (Norsk kommunalteknisk forening, en kunnskapsformidler)

Formålet

Mer kvalitet for «pengene»

(etablere en anskaffelsesstrategi)

- Skape merverdi for byggherre for en fastsatt målsum
- Redusere risiko
- Redusert konfliktnivå i anskaffelsesprosessen
- Reduserte anskaffelseskostnader både for oppdragsgiver og tilbyder
- Økt konkurranse
- Høyere kvalitet på prosjektene
- Økt måloppnåelse
- Oppnå bedre forutsigbarhet
- Redusere ressursbruken

Hva gjør vi?

Eksempler fra Elverum

Vi ser muligheter - og satser

Bestemmer oss for tre!

Hanstad og Lillemoen skole i massivtre

Ydalir skole og barnehage i massivtre med samstpillsentreprise

Idrettshall i Søndre Elverum (massivtre)

Bruke:

- Metode (Leverandørutviklingsprogrammet - dialog med markedet)
- Analyser og simuleringer
- Tverrfaglig kompetanse
- Kontinuerlig forbedring (LEAN)

IDA Modellen - Hvordan

- Er enkel og korrekt iht regelverk
- Den «røde tråden» går fra formål til sluttprodukt gjennom:
 - Etablere en prosessgjennomføring
 - Fremdriftsplan
 - Dialog med leverandørene
 - Utarbeide et godt og tydelig konkurransegrunnlag
 - Gjennomføre forhandlinger med riktig kompetanse
 - Etablere en god kontrakt
 - Oppfølging
 - Evaluering (læring)
- Den involverer leverandørdialog og utvikler byggherre kompetanse
- Den er godt egnet i en samspillsentreprise
- Byggherren utfordrer markedet med sitt behov - leverandørene svarer med løsninger

IDA modellen - metode

Detaljer

- Konkurransesgrunnlaget med oppgaveforståelsen som tildelingskriteriene for merverdi og innovasjon
- Leverandørevaluering gjennom kravspesifikasjon oppgaveforståelsen og ytelsesbeskrivelsen
- Kravspesifikasjon med inndeling av krav etter 3 nivåer:
 - Standardkrav iht forskrifter
 - Byggherre krav
 - Ytelser med mulighet for nye eller enklere løsninger (innovasjoner) som gir merverdi
- Nødvendige vedlegg; føringer, plantegning, energistrategi, brannstrategi, tomt, SHA osv (byggherre eierskap)

Ida modellen med samspill (samspillsentreprise)

- Samspillsentreprise kjennetegnes ved tidlig involvering av partene, dialog, tillitt og åpenhet.
 - Samspill til totalentreprise
 - Samspill med incitament
- Samspillsentreprise forutsetter en sterkere involvering fra byggherren (tradisjonelt prosjekt)
- Samspillsentreprise er mer verdibasert enn regelbundet
- Samspillsentreprise har følgende grunnprinsipper:
 - Fokus på positivt samarbeid/involvering/eierskap/holdninger
 - Felles målsetninger
 - Felles økonomiske interesser/målpris og incitament
 - Åpen økonomi
 - Riktig team
 - Felles aktiviteter – workshops
 - Løpende oppfølging
 - Avtalestruktur
 - Tillegg og endringer i forhold til NS

Skole i massivtre

Innkjøpskompetanse og leverandørdialog gir grønn verdiskapning!

➤ Leverandørdialog



➤ Konkurransesgrunnlag

- Kravspesifikasjon
- Tildelingskriterier

➤ Forhandling

➤ Merverdi

➤ Kostnader

- Hva med LCC?



Lovord om anskaffelsen og innovasjonsgraden «Hanstad skole; modulbygg i massivtre»

Resultater:

- Treprisen for Innlandet i 2018
- Nominert til anskaffelsesprisen (Difi) og gullhammeren (Bygg 21) i 2018
- Tildelt «Beste praksis» pris av Bygg 21 i 2019
- Eksempel for NHO - LUP gevinstanalyse
<http://innovativeanskaffelser.no/blogg/elverum-kommune-sparte-86-mill-da-de-utfordret-pa-nye-byggemetoder/>

Personene bak IDA

- Hans Erik Skari - enhetsleder byggeprosjekter og prosjektleder i Elverum Kommune
- Morgan Johansen - innkjøpsrådgiver med spesialstudier i «innovasjon i offentlig sektor», ekspert på bygganskaffelser og LEAN
- Ola Øyen - massivtrespesialist og innovator i offentlige anskaffelser

Se for øvrig www.prosjektflyt.com