




Verksamhetsberättelse

för året 2019

ByggDialog[™]
Dalarna



Den ideella föreningen ByggDialog Dalarna registrerades den 16 januari 2013 och har nu genomfört sitt sjunde år. Föreningen är fortfarande ung med en organisation och en verksamhet i kraftig utveckling, vilket har präglat även detta år.

Från ett nätverk om 56 deltagande företag/organisationer vid föreningsbildningen har medlems-antalet ökat och stabiliserats vid ca 110, vilket var antalet även under 2019.

Organisation

Föreningens styrelse har efter årsmötet i april 2019 bestått av elva ledamöter som listas nedan:

<i>Per Adriansson (ordförande)</i>	<i>Academy of Future Step</i>
<i>Mikael Ekstrand</i>	<i>Dala Byggsamverkan</i>
<i>Tony Svensson</i>	<i>Sweco Architects</i>
<i>Anders Backhans</i>	<i>Backhans Consulting</i>
<i>Martin Ullgren</i>	<i>Regionfastigheter</i>
<i>Amelie Sahlén</i>	<i>Region Dalarna</i>
<i>Jan Hedberg</i>	<i>Kommunfastigheter i Ludvika</i>
<i>Johan Karlsson</i>	<i>Byggpartner</i>
<i>Marie Mattsson</i>	<i>Grytnäs Projekt</i>
<i>Gabriella Hagman</i>	<i>Mondo Arkitekter</i>
<i>Roger Andersson</i>	<i>Dalarnas Försäkringsbolag</i>

Sammanlagt hölls fyra protokollförda möten varav ett fungerade som konstituerande. Årsmötet hölls i maj och var det mest besökta någonsin. Arbetsutskottet sammanträdde fyra gånger. Ordföranden i temagrupperna har till vissa möten varit adjungerade till styrelsen.

Föreningens tjänstemannaorganisation bestod under större delen av året av fem personer: verksamhetsledare, utvecklare och v verksamhetsledare, kommunikatör, 2 projektledare. I augusti anställdes ytterligare en projektledare. Kontoret var placerat i Högskolan Dalarnas lokaler.





Föreningens kontor och funktioner från samverkanspartners

Ytterligare tre funktioner deltog i föreningens verksamhet. Byggbildning Star ansvarade för Högskolelänk och IUC Dalarna för Innovationsresurs. Båda resurserna är relaterad till projektet Grön Agenda och beskrivs nedan. Det är också IUC som levererade deltidstjänsten som kvalificerad projektadministratör.

Högskolelänk

Samverkan med Högskolan Dalarna fortsatte efter ett schemalagt mönster. Redan vid terminsstart möttes nya studenter av introduktion och studiebesök i branschens pågående projekt. Därefter följde löpande aktiviteter där företag erbjöds knyta olika former av kontakter, vilket avser att underlätta rekrytering av kompetens. Genomförda aktiviteter listas nedan:

- Introduktionsdag, alla nya studenter på högskolans byggprogram lyssnade på föreläsningar kombinerat med studiebesök
- Byggkampen, en trekamp där nya studenter och representanter från Dalarnas byggsektor tävlade i en lekfull trekamp
- Byggfika (4 st)
- Arbetsmarknadsdag
- Kursuppgifter på företag i kurserna byggfysik och hållbar utveckling
- Praktikplatser för byggarbetsledarstudenter i åk 2
- Examensarbeten
- Studiebesök flygplatsen i Sälen
- Paneldiskussion mellan företagare i kursen hållbar utveckling
- Introduktion till examensarbete

Rekrytering av kompetens har identifierats som ett viktigt och resurskrävande arbete för företagen. I tidigare studier svarar företagen att man i sin rekrytering får stöd från Byggdialogens arbete. Flera företag uttrycker frustration över den svåra rekryteringsprocessen.

Under hösten fortsatte den examensarbete-modell som prövades förra året. I inledningen av exjobb-perioden anordnades en träff där temagruppernas och projektens inriktningar presenterades för studenterna. Studenterna inbjöds aktivt att förlägga sitt exjobb till någon av aktiviteterna. Såväl branschföreträdare som studenter visade tillställningen stor uppskattning. Vid utvärdering uttalades potential för fortsatt utveckling.



Tema- och samverkansgrupper

Arkitekturråd

Förvaltningsgrupp

Hållbara energisystem

Digitaliseringsgrupp

Effektivt byggande

Träbyggande

Hållbar samhällsplanering

Äldreboendegrupp

Klimatklubben

Temagrupper

Temagrupperna är Byggdialogens viktigaste kontaktyta till medlemmarna och branschen. Under året har åtta temagrupper varit verksamma. Till de under 2019 mest aktiva märks den politiska trägruppen, äldreboendegruppen och digitaliseringsgruppen. Förvaltningsgruppen har som mål att hålla ett möte per halvår, vilket även genomfördes.

Samhällsplaneringsgruppen arbetade tillsammans med Länsstyrelsen i projektet ”Strategisk hållbar planering i Dalarna” och höll inga egna möten under året. Gruppen Hållbara energisystem för diskussioner om gruppens utveckling, ett arbete som utförs tillsammans med Energikompetenscentrum på Högskolan Dalarna. Efter beslut i styrelsen lades energigruppen vilande samtidigt som planerna för en ny klimatgrupp påbörjades.

Efter beslut i styrelsen omvandlades Arkitekturrådet från samverkansgrupp till temagrupp, vilket har betydelse för tilldelning av resurser.

Syftet med temagrupperna är att föra en regelbunden dialog med branschen. I grupperna ventilerades samhällets utmaningar, dvs de som har bäring på branschen och medlemmar. I dialogerna fördes problembilder fram som underlag för direkta åtgärder och åtgärdspaket. Temagrupperna genomförde tillsammans 11 möten där medlemmarnas medverkan var fortsatt hög.

Utveckla internationella kontaktnät

Byggdialogen har som klusterorganisation en tradition av nära kontakter med andra länder, speciellt inom EU. Genom två pågående projekt, Effect4building och EcoInside 2.0, upprätthölls kontakter med deltagande länder från Norden och Baltikum.

I Region Dalarnas studie från 2018 redovisades att företag inom samhällsbyggnadssektorn hade färre internationella innovationssamarbeten (18 %) än övriga branscher (29 %). Byggdialogens bedömning är att klusterorganisationen har goda kontakter och utför arbeten med internationella organ. Byggdialogen behöver förbättra medlemsföretagens delaktighet i de internationella nätverken och projekten.

Projekt

Byggdialogens verksamhet var även 2019 till övervägande del projektfinansierad. Nedan listas pågående projekt under verksamhetsåret:

<i>Grön Agenda</i>	<i>EU:s strukturfond, ERUF</i>
<i>EcoInside 2.0</i>	<i>Interreg</i>
<i>Varsam energieffektiv renovering Tjärna Ångar</i>	<i>Energimyndigheten, E2B2</i>
<i>Hållbar renovering</i>	<i>Energimyndigheten, E2B2</i>
<i>Energifrågan i bygglovsprocessen</i>	<i>Energimyndigheten</i>
<i>Effect4Building</i>	<i>Interreg Baltic Sea</i>
<i>Biocirk</i>	<i>Energimyndigheten</i>

Det största och för verksamheten dominerande projektet var Grön Agenda som genomförde en stor mängd aktiviteter inom följande områden:

1. Kompetensutveckling
2. Träbyggande
3. Effektivt byggande och förvaltning
4. Innovationsmiljöer
5. Attraktivitet

Ett av projektets huvudsyften var att upparbeta aktiviteter inom prioriterade utvecklingsområden.

När verksamheten inom områdena ökar, och behovet av ökade resurser för genomförande uppenbaras, startas en process där ytterligare projektmedel söks. Under 2019 visade träbyggande, digitalisering och äldreboenden sig som definierade projektområden.

Inom projektet EcoInside utvecklades embryon till för föreningen nya, spännande insatsområden. Genom arbeten med cirkulär ekonomi och hållbara renoveringar fångades behoven inom området upp som tillsammans med en bred kunskapsuppbyggnad skapade plattform för vidare engagemang från Byggdialogen.

Under året har samverkan etablerats med Återbruksdepån som byggs upp av Borlänge kommun och dess bolag. Samarbetet har stor betydelse för det framtida arbetet inom cirkulär ekonomi där föreningens fokus ligger på att inspirera branschen att minska avfallsflödet och återbruka material.

I projektet E4B testade två skolor att teckna Gröna hyresavtal mellan fastighetsförvaltare och skolförvaltning. Genom detta kan ytterligare 5 – 10 % energibesparing uppnås samtidigt som skolan ges möjligheter att engagera sig i såväl klimatfrågan som energieffektiviseringen. Gröna hyresavtal visade sig kunna bidra till att effektproblem i energiförsörjningen kan förebyggas.

Arbetet i samtliga projekt följer väl de planer som formulerades i projektbeskrivningen och resultaten går att läsa i rapporter som kan hämtas hem på: byggdialogdalarna.se under rubrik: Om oss/projekt.



Genomförda aktiviteter under 2019

Nedan följer ett urval av aktiviteter i verksamheten för 2019:

Kompetensväxling

Föreningen genomförde under året ett omfattande program för kompetensväxling. Tabellen nedan redovisar en översikt som gör det möjligt att jämföras med tidigare år. Insatserna är i paritet med förra årets rekord och fortsätter ligga på en nivå som är den största i Byggdialogens historia.

Aktiviteter inom kompetensväxling perioden 2015–2019

Aktivitet	2015	2016	2017	2018	2019	Summa
Seminarier	3	4	6	9	7	29
Workshops	4	4	6	10	8	32
Studiebesök	1	2	4	7	8	22
Frukostmöten	5	4	6	5	6	26
Summa	13	14	22	31	29	109

Branschens sammanlagda insatser i tid i Byggdialogens verksamhet (kompetensförsörjning, temagrupper, styrelsearbete, arbetsgrupper, förberedelser etc.) uppskattades försiktigt till minst 5 miljoner kronor. Även i övrigt har ett stort antal möten hållits i olika grupperingar och/eller där Byggdialogens personal, funktioner och styrelsemedlemmar träffat medlemmar.

Energicafé

I samarbete med Energikompetenscentrum (EKC) på Högskolan Dalarna har dessutom sju energicaféer anordnats. Syftet är att sätta Högskolan Dalarna i centrum för spridning av ny teknik, nya metoder, utvecklat systemtänk etc.

Vid ett av caféerna presenterade det nationella energinätverket Besmå sitt omfattande arbete och vid besöket fördes diskussioner med Byggdialogen om ett utökat samarbete.

Träbyggande

Byggdialogens aktiviteter inom träbyggande har rönt stort stöd via den temagrupp som varit verksam under året. Gruppen, som reorganiserades och stärktes under hösten, bestod till huvuddel av politiker från flera kommuner. På senhösten genomförde temagruppen ett studiebesök hos Setra, länets nya leverantör av korslimmade träelement.

Under året genomfördes djupintervjuer med ett antal nyckelpersoner i branschen i syfte att försöka identifiera hinder, kunskapsluckor och kompetensbehov inom träbyggande. Konsultrapporten redovisades för temagruppen och kan laddas ned från hemsidan.

Vid slutet av året kontaktade den nationella föreningen Trästad Sverige Byggdialogen för diskussioner om ökat samarbete. Trästad håller på att ta fram ett material och en workshopserie som kommuner kan köpa för självkostnadspris, vilket kan vara intressant för dalakommuner. Samarbetet välkomnas av Byggdialogen som kommer att vidareutveckla dialogen.

Byggdialogen fortsatte att söka partners och projekt i ambitionerna att skapa testbäddar inom träbyggande. I december bjöds föreningen in till en workshop om ett träbyggnadsprojekt i Borlänge. Det var Tunabyggen som öppnade för ett idémöte i syfte att skapa ett utvecklingsprojekt, en testbädd.

Digitalisering

Byggdialogen ansträngningar att förmå branschen använda BIM-modeller fortsatte. På årsmötesseminariet föreläste person från nationella föreningen BIM Alliance där BIM i förvaltningen lyftes. Digitaliseringsgruppen reorganiserades och visade stort intresse för att accelerera branschens användning av digitala verktyg.

Förutom Vansbro kommun anmälde ytterligare en kommuns intresse för att använda VR-teknik vid planering av nytt äldreboende. I Säter genomfördes VR-övningar för en bred skara kommunpersoner, politiker såväl som tjänstepersoner från olika förvaltningar. Än en gång visade sig tekniken vara ett utmärkt verktyg för att fånga upp omsorgspersonalens kompetens i en byggprocess. Byggdialogen fortsatte söka samarbeten runt tekniken där Orsa och Gagnef anmält sitt intresse.

Arbetet med att introducera QR-teknik i syfte att marknadsföra arkitektur, träbyggande och cirkulär ekonomi fortsatte. Mora, Borlänge och Falu kommun fortsatte planera för på en introduktion under kommande år. I Borlänge förbereddes en visning av arkitektoniskt intressanta byggnader via QR-koder med målet att presentera resultat under arkitekturveckan våren 2020. I Falun planerades motsvarande marknadsföring av kommunens träsåtsningarna och i Mora förbereddes en stadsvandring med QR-koder.





Testbäddar

Byggdialogens satsningar på testbäddar fortsatte och ökade i omfattning. Förutom Dalarnas villa registrerades vid årets slut 15 uppbyggda testbäddar inom smart renovering, BIM och VR, tidig dialog, QR-koder och Gröna hyresavtal. Testbäddarna presenterades till del på Byggdialogens hemsida.

I oktober bjöd landshövdingen, Dalarnas Försäkringsbolag och Byggdialogen in utvalda branschföreträdare till en workshop om testbäddar och innovationsarenor. Som inspiration och förebild visades Dalarnas villa upp i syfte att stimulera branschen och Dalarna att utvecklas i smarta klusterbildningar i konkreta projekt. På mötet redovisade Byggdialogen sin modell, som förutom smart specialisering och innovationer, ger möjlighet att i en samlad bild marknadsföra det breda utvecklingsarbete som genomförs i Dalarna. Hela 35 företag och organisationer deltog och mötet visade sig sammantaget positivt till det föreslagna, gemensamma upplägget. Redan veckorna efter workshopen kom nya initiativ in till Byggdialogen där Tunabyggen, Serneke, Fiskarhedenvillan och Byggpartner utgör exempel på företag som anmälde intresse av att skapa nya testbäddar tillsammans med Byggdialogen.

Innovationsarenor

Under året har Byggdialogen fortsatt sitt engagemang i fem olika områdessatsningar i dalakommunerna Borlänge, Ludvika och Mora. I Jakobsdalen i Borlänge uttrycker kommunen en ambition om att området ska fungera som en innovationsarena. Byggdialogen bidrar till processen genom förslag på system som konkretiserar politikens ambitioner.

Även i området Kanada har Mora kommun uttalade ambitioner att omsätta det kommunala programmet Hållbara Mora. I förberedelserna erbjöd Byggdialogen sin hjälp i tidig kommunikation med företagen i syfte att skapa intresse för området och dess profil. Tanken är att företag erbjuds dialog före antagandet av detaljplan.

Mora kommun uttryckte under hösten en ambition att förbättrar arbetet runt sin trästrategi. En workshop beställdes av Byggdialogen för att närmare diskutera hur träbyggande kan öka i Mora, vilka är hindren, kommunikation och utbildning. Workshopen ska utgå från kommunens träbyggnadsstrategi.

Byggdialogens innovationssystem

Med erfarenheter från de testbäddar som skapats formade Byggdialogen en innovationsstrategi där byggande av ytterligare innovationsarenor och testbäddar var centralt. Föreningens resurser, framför allt inom projekten, riktades därför mot att stimulera medlemmar och partners att skapa samverkan och utvecklingsarbeten, dvs testbäddar.

Byggdialogens innovationssystem syftade till att bygga upp innovationskraften bland länets företag, att marknadsföra utvecklingsarbetet i en helhet och locka forskning och utveckling till de projekt som genomförs.

Byggande av äldreboenden

Temagruppen Äldreboendegruppen byggde upp ett fungerande nätverk mellan förvaltare och omsorg. Även konsulter deltog på mötena med gott utbyte. Konkreta arbeten utfördes blandat med kunskapsinhämtning i form av studiebesök, föreläsningar och jämförande studier.

Nästan samtliga kommuner i Dalarna har behov av nya äldreboenden, vilket betyder krav på nyproduktion men också om- och tillbyggnad av befintliga boenden. I byggprocessens tidiga skeden har det visat sig vara värdefullt att förstärka dialogen mellan de tekniska förvaltningarna och omsorgen. Därför genomfördes försöken att med VR-teknik skapa bättre överblick och möjlighet för omsorgspersonal att bidra med sin vårdkompetens i byggprocessen. Genom VR-teknik förstår och ser personalen hur byggnadens ritning yttrar sig i verkligheten. Genom att gå runt i det ännu ej byggda äldreboendet kan exempelvis demenskompetens tillföras processen. Under året utökades antalet kommuner med Säters kommun som i samarbete med Byggdialogen använde tekniken. Under hösten söktes nya partners där Orsa och Gagnef anmälde intresse.

Äldreboendegruppen utarbetade nyckeltal för omsorgen såväl som för fastighetens drift, allt i syfte att effektivisera. De framtagna nyckeltalen kan nu prövas på en utvald skara särskilda boenden och läggas som underlag för förbättringsdiskussioner.

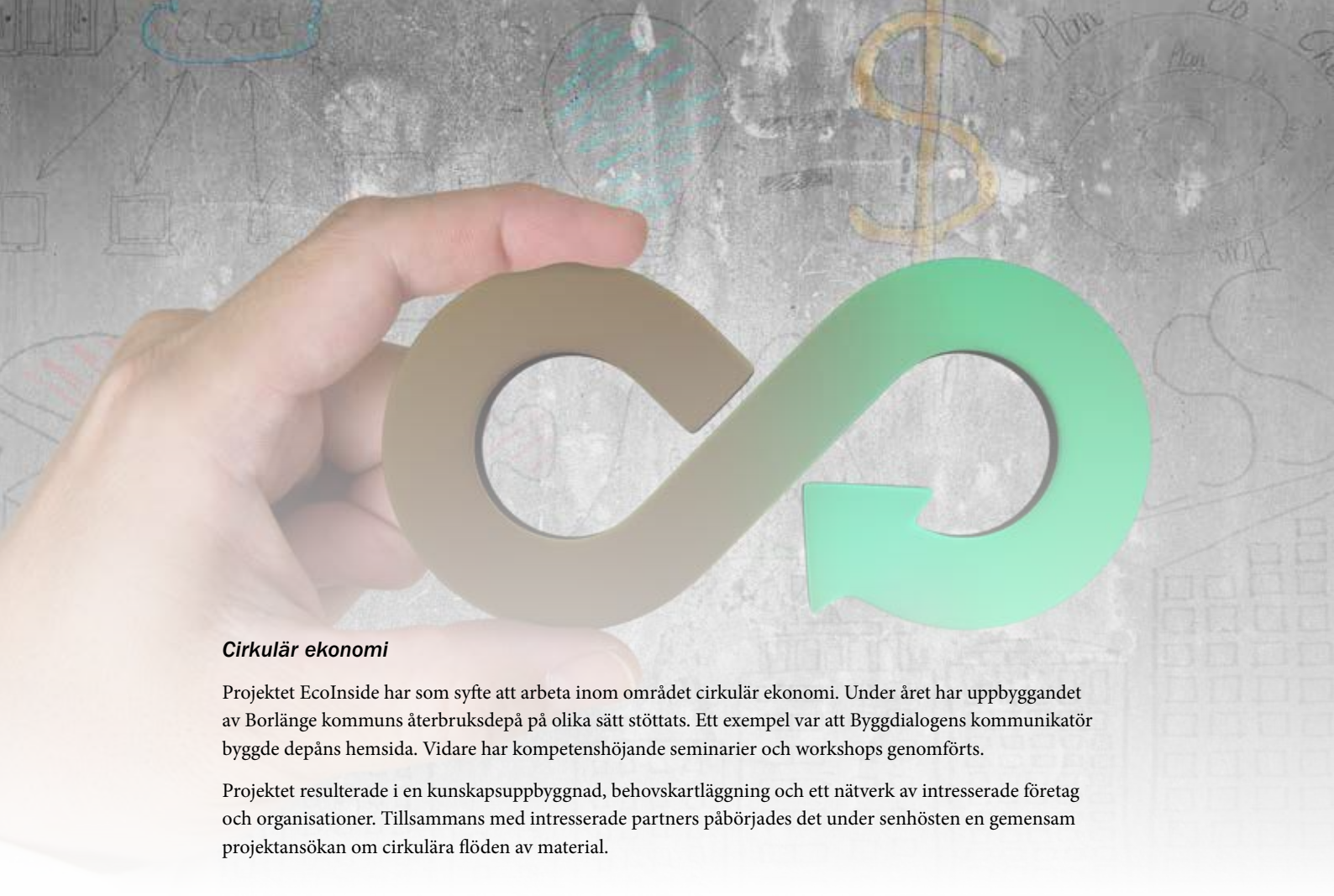
I november påbörjade Byggdialogen tillsammans med anlitad konsult framtagande av modeller för spridning av resultat från temagruppens arbete.

Hållbara renoveringar

Under hösten 2019 avslutades forskningsprojektet Hållbar renovering av miljonprogram, Tjärna Ängar. Resultaten och erfarenheterna av en hållbar, strukturerad renovering på god ekonomisk grund väckte stort intresse över landet. Byggdialogen, som bidrog med kommunikation i projektet, påbörjade ett arbete i syfte att skapa ytterligare projekt innehållande renovering av bostadshus. Vid kontakter med medlemmar på den privata sidan anmälde två fastighetsägare, SBB i Norden och Krylbohus, intresse av ett samarbete. Projekten EcoInside och E4B inledde planering av delprojekt innehållande energieffektivisering och certifiering.

Tillsammans med Högskolan Dalarna lämnades en ansökan in till Energimyndigheten med utlovat svar under 2020. I ansökan sökte Byggdialogen nya vägar i samarbetet med forskningen, något som kan fördjupa det framtida samarbetet med akademien.





Cirkulär ekonomi

Projektet EcoInside har som syfte att arbeta inom området cirkulär ekonomi. Under året har uppbyggandet av Borlänge kommuns återbruksdepå på olika sätt stöttats. Ett exempel var att Byggdialogens kommunikatör byggde depåns hemsida. Vidare har kompetenshöjande seminarier och workshops genomförts.

Projektet resulterade i en kunskapsuppbyggnad, behovskartläggning och ett nätverk av intresserade företag och organisationer. Tillsammans med intresserade partners påbörjades det under senhösten en gemensam projektansökan om cirkulära flöden av material.

Kommunikation

Under året har den antagna kommunikationsstrategin med mottot ”en gång är ingen gång” och upprepad marknadsföring vid ”minst tre tillfällen” utvecklats. Föreningens kommunikation uppmärksammades av samverkanspartners som aktivt sökt hjälp av Byggdialogen med sin kommunikation. Föreningen medverkade i projekt med speciellt ansvar för kommunikation. Här märktes exempelvis Dalarnas villa, det länsstyrelseledda projektet Hållsam planering och forskarprojektet Hållbar renovering av Tjärna Ängar.

Genom detta har föreningens kommunikation ytterligare förstärkts och trots framgångarna inleddes en process för ytterligare förbättringar. Kommunikationen nådde uppsatta mål och informationen om Byggdialogens aktiviteter fanns bättre tillgänglig på hemsidan än tidigare.

Försöken att använda spetsiga, välformulerade och utvalda artiklar som verktyg i ett förändrings-arbetet fortsatte. Under året skrevs två specialartiklar som handlade om Returhuset i Mellstaparken, Borlänge och Falu kommuns användande av BIM-modeller i förvaltningen.

Webbplatsen besöktes under 2019 av ca 15 000 personer där ca 7 000 av dessa registrerades som unika, dvs besöker platsen flera gånger. Flest tryck fick kalendariet där föreningens många aktiviteter erbjöds. Den 2 september besöktes hemsidan av 203 personer, vilket var rekord för en dag.

Stockholm, tillsammans med Borlänge och Falun, var de orter som lockades mest av Byggdialogens kommunikation på hemsidan. Merparten av alla besök kom från Sverige, men USA, Frankrike, Holland, Finland, Norge var exempel på besökare från utlandet trots att sidan är på svenska. 49,4 % av läsarna var män och 50,6 % kvinnor.

Det publicerades 41 nyhetsbrev under året som levererades till ca 600 prenumeranter. Personer från Byggdialogen engagerades som föreläsare vid ett antal tillfällen såväl inom som utanför länet.

Byggdialogen besöktes av externa organisationer. Det numera årliga besöket av ingenjörsutbildningarna från SLU och Uppsala Universitet genomfördes under hösten. Föreningens aktiviteter för ökat träbyggnade väckte intresse där det anordnades ett studiebesök för kommunrepresentanter från Jämtland och vid ett annat tillfälle för den så kallade Svinesundskommittén, ett samarbete mellan kommuner i Dalsland, Bohuslän och Norge.

Samverkan

Samverkan med de regionala myndigheterna, Länsstyrelsen och Region Dalarna, stärktes under året. Speciellt Länsstyrelsen såg Byggdialogen som en viktig och kompetent genomförare av de program och planer som upprättats. I de regionala miljömålen ansvarade Byggdialogen för 38 genomförandepunkter. Under senhösten bjöds Byggdialogen in att delta i en länsstyrelseledd grupp med syfte att upprätta branschvisa färdplaner för omställningen av energisystemen. I samband med detta arbete var föreningens nya planerade nätverk, Klimatklubben, av särskilt intresse.

Energiintelligent Dalarna är ett nätverk för alla aktörer i länet som är involverade i eller intresserade av energi- och klimatfrågor. De flesta av länets inom området verksamma aktörer medverkade i någon av nätverkets samverkansgrupper. ByggDialog Dalarnas ordförande deltog under året i nätverkets styrgrupp och tjänstepersoner i referensgruppen.

Samverkan med Högskolan Dalarna fortsatte enligt de principer och det program som tidigare upprättats mellan parterna. Högskolans engagemang i Byggdialogens temagrupper har under året varit blygsamt, vilket beror på byten av personal, ansträngda lärarresurser etc. Byggdialogen fortsatte diskussionerna om ökat samarbete med energiprogrammen, Energikompetenscentrum, samhällsplaneringen och forskningen.

Verksamhetsledaren i Byggdialogen deltog i styrgruppen för Högskolans centrumbildning, EnergiKompetensCentrum (EKC).

Under året beslutade Högskolan Dalarna att flytta sin verksamhet till nya lokaler i centrala Borlänge. Högskolan visade stort intresse av att ByggDialog Dalarna flyttar med till centrum i syfte att fortsätta ett nära samarbete.

Det nära utvecklade samarbetet med IUC Dalarna fortsatte i samverkansprojektet Grön Agenda. IUC bidrar i projektet med ovärderlig kunskap och kontakt med företagare i länet. Även samarbetet med Byggutbildning Star fortsatte och utvecklades under projekt Grön Agendas regi.

Arkitekturrådet

Under hösten skrevs en överenskommelse gällande Dalarnas Arkitekturråd mellan parterna Länsstyrelsen Dalarna, Region Dalarna och ByggDialog Dalarna. Parterna utgjorde styrgrupp för rådet och drev arkitektur-, gestaltungs-, form – och designfrågor på regional nivå så att den bebyggda miljön utformas på ett tilltalande sätt. I och med överenskommelsen belv Arkitekturrådet från och med hösten en av åtta temagrupper inom Byggdialogens organisation.

Byggdialogens medverkan i länets Arkitekturråd skapade en grund för ökade aktiviteter i syfte att marknadsföra attraktivitet som en viktig ingrediens i hållbarhetsarbetet. Byggdialogen förstärkte arbetet i Arkitekturrådet med aktiviteter inom projektet Grön Agenda.

Jämställdhetsarbetet

Under perioden uppkom ett intresse bland kvinnor i medlemsföretag att skapa ett kvinnligt affärsnätverk. Syftet var att skapa en plattform för informations- och kunskapsutbyte och genom samverkan vinna nya kontrakt och affärsmöjligheter. Nätverket ska lyfta och stärka kvinnors roll i en mansdominerad bransch och belysa det faktum att jämställdhet bidrar till innovation och affärsutveckling i företag. Nätverket planeras att lanseras under våren 2020.

Initiativet utvecklades vidare tillsammans med IUC Dalarna och Dalarnas Science Park till ett befintligt kvinnligt affärsnätverk med fokus på kvinnor i ledande position och hållbart byggande. Formerna arbetades fram med avsikt att presentera nätverket för Byggdialogens styrelse. Syftet är att ingå i Byggdialogen som nätverk motsvarande föreningens temagrupper.

Slutord

Även 2019 går till historien som ett av föreningens mest intensiva år någonsin. Det märktes en fortsatt, tydlig trend att föreningens medlemmar aktivt sökte stöd för olika former av utvecklingsprojekt. På regional nivå, i de politiska organen och av myndigheter, betraktades branschens utveckling som allt mer intressant. Dess betydelse för Dalarna och dess framtid har gjorts uppenbar. Samtidigt visade branschen stor vilja att samverka för en gemensam utveckling.

Under 2018 toppades antalet genomförda aktiviteter inom flera områden. Under 2019 har aktiviteterna fortsatt varit på hög nivå, men framför allt medförde de en mognadsprocess i organisationen. Föreningen utvecklade en väl rustad kapacitet för att ta ytterligare steg.

Byggdialogen har som branschförening aldrig tidigare:

- varit en så stark organisation
- genomfört en så stark kommunikation
- haft så stort förtroende bland medlemmarna
- genomfört så många aktiviteter med så hög kvalitet
- varit så aktiva inom områdena träbyggnad, äldreboende, digitalisering, cirkulär ekonomi
- haft ett så starkt innovationsarbete
- erbjudit så omfattande kompetensutveckling
- skapat så många kontakter mellan studenter och företag

Borlänge april 2019

*Verksamhetsledare
Åke Persson*