

Verksamhetsplan för ByggDialog Dalarna år 2021–2022

Bakgrund

Regionens eller länets utveckling och tillväxt är beroende av proaktiv samverkan mellan länets offentliga aktörer, högskola och näringsliv. Detta är inte minst nödvändigt för att förbättra länets samhällsbyggande och åstadkomma ett effektivt byggande och förvaltning. Framtiden för en konkurrenskraftig bransch i regionen kräver att arbetet baseras på innovationer och processer som ger underlag för relevant forskning och kunskapsväxling av hög kvalitet.

Byggsektorn debatteras livligt och betraktas ofta som central part i flera viktiga utmaningar samhället står inför. Byggekostnader, byggsektorns produktivitet, kvalitet, miljö, energi och inte minst klimatet är exempel på områden som spelar allt större roll i konkurrensen på marknaden. Dalaföretagen är ofta små och medelstora, vilket innebär att resurser för omvärldsbevakning är små. Marknadens krav på nya styrsystem, modeller, metoder och produkter kan vara viktiga ingredienser i företagens utveckling. Behov av förändring ställer samtidigt stora krav på kunskapsväxling och kompetens.

Agenda 2030 med 17 globala mål för hållbar utveckling syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor. De ska vidare säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Agenda 2030 är en beställning, en uppmaning till samhället att förändras i en hållbar riktning. Sverige ska vara ledande i genomförandet av agendan. Det innebär en successiv omställning av Sverige som modern och hållbar välfärdsstat, på hemmaplan såväl som del av det globala systemet. I handlingsplaner beskrivs hur Sverige ska utvecklas till ett klimatneutralt land som naturligtvis får konsekvenser för samtliga.

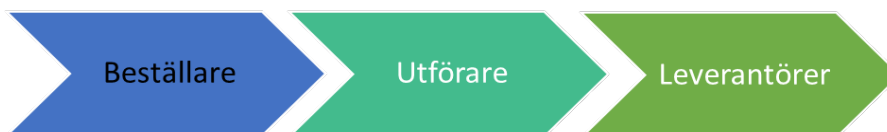
Hållbar utveckling är idag ett etablerat begrepp i all form av verksamhet. Regioner, kommuner, företag och organisationer formar och profilerar planer och program i ambitioner att attrahera och stimulera. Att i verksamheten integrera miljöprofilering bland personal, i produkter och tjänster samt via certifieringar som visar på trovärdighet är allt oftare nödvändiga ingredienser snarare än utsmyckning. Hållbarhet är ofta komplexa sammanhang som kräver kunskap och kompetens. Behovet av samverkan ökar i spåren av att aktiv handling efterfrågas.

En organiserad och medveten samverkan har utvecklats i ByggDialog Dalarna där klustret anses som ett av landets starkaste. Branschens ideella engagemang och delaktighet är i hög grad beroende av regionens tydliga mandat och förtroende. Av denna anledning vidareutvecklas samarbetet med Region Dalarna och Länsstyrelsen, vilket också innebär att föreningen ser sig som genomförare av regionala planer och program (Energi- och klimatstrategi, Dalarnas miljömål, Dalarnastrategin, Regional utvecklingsstrategi).

Kunskap och kompetens är grundstenar i en hållbar utveckling. Genom en medveten kunskapsväxling kan ökad kompetens stimulera ett aktivt agerande. När en grundkompetens utvecklas höjs också medvetenheten och förmågan att genomföra. Även tillgång till spetskompetens kan vara avgörande för verksamheters kvalitet och effektivitet. Byggdialogen har behov av att ytterligare stärka akademier och forskningsinstitutioners medverkan genom att erbjuda dessa nätverk och utvecklingsprojekt.

Högskolan Dalarnas utveckling och möjlighet till kunskapsväxling utgör en viktig faktor för företagens möjligheter till tillväxt och rekrytering inom regionen. Byggdialogen har som mål att på olika sätt stödja och utveckla Högskolans verksamhet med direkta och påtagliga aktiviteter. Samtidigt deltar lärare och forskare i föreningens verksamhet med kunskap i sakfrågor eller deltagande i andra typer av tjänster.

ByggDialog Dalarna som funnits som nätverk sedan 2005 övergick från 2013 till att vara en ideell förening. Under senare år har utveckling av verksamhet och organisation fortsatt på ett påtagligt sätt, en inriktning som behöver fortsätta. En av klustrets styrkor är att det deltar aktörer från hela bygg- och förvaltningsprocessen. Genom tydliga beställare kan utvecklingsarbeten genomföras bland aktörer i hela kedjan. Tar beställarledet beslut om en låg energinivå, ett byggande i trä eller att använda ett IT-system kan Byggdialogen föra arbetet vidare genom hela kedjan.



Denna verksamhetsplan beskriver föreningens fokus under åren 2021 - 2022.

Övergripande gemensamma ambitioner

ByggDialog Dalarna vill fördjupa dialogen och samspelet mellan de som deltar i olika beslutsprocesser inom bygg- och förvaltningssektorn. Avsikten är att planering, byggande och förvaltning av byggnadsverk i Dalarna sker med ökad kvalitet, effektivitet och till lägre kostnader utifrån helhetsperspektivet om en hållbar utveckling i länet.

Övergripande sammanfattade strategier är:

- Vidareutveckla kluster- och projektorganisation till en av landets starkaste
- Skapa samverkan med aktörer på internationell, nationell och regional nivå
- Utveckla temaområdena och genomför projektbaserade aktiviteter
- Skapa en projektkatalog inom de av styrelsen prioriterade områdena
- Utveckla och utöka medlemskapet
- Forma ett aktivt stöd för medlemmarna att genomföra agenda 2030-målen

Organisation

Föreningens kontor har en grundbemanning enligt följande:

- Verksamhetschef
- Utvecklare/projektkoordinator
- Kommunikatör
- Projektledare 3 st
- Ekonomisk administratör

En projektinriktad verksamhet

Föreningens verksamhet finansieras i stort i en projektbaserad ekonomi. Medel för genomförande hämtas normalt från projektens budget. Styrelsen har beslutat att de projektansökningar som lämnas in under perioden ska ske inom följande områden:

- Träbyggande
- Cirkulär ekonomi
- Renoveringar
- Digitalisering
- Innovationer och innovationssystem
- Effektiv bygg o förvaltning
- Energi – och klimat
- Jämställdhet

Verksamheten ska fortsätta att arbeta för en utökad projektportfölj omfattande regionala, nationella som internationella projekt. Erbjudanden om deltagande i projekt, exempelvis från internationella aktörer, ska kommuniceras med och beslutas av styrelsen. Projekten ska presenteras på Byggdialogens hemsida innehållande en översikt som visar katalogens innehåll.

Inom området träbyggande ska Byggdialogen utvecklas till regionens ledande kluster med mål att också agera som ett av landets starkaste.

Upprättade projekt ska följa de principer som beskrivs i verksamhetsplanen och följande riktlinjer gäller för samtliga projekt och projektledare:

- Projektet ska utgå ifrån medlemsnyttan
- Resultatet ska kommuniceras enligt kommunikationsstrategin

- Projektet ska aktivt bidra till uppbyggnaden av testbäddar och innovationssystem
- Projekten ska aktivt bidra till kompetenshöjande aktiviteter

Kunskapsväxling och kompetensutveckling

Kunskap och kompetens ska hanteras som viktiga verktyg i utvecklingsarbetet. Aktiviteter ska anordnas för grundkunskap såväl som för inhämtande av spetskunskap. Verksamheten ska sträva efter att förlägga kunskapsväxling och kompetenshöjande aktiviteter så nära aktörer och projekt som möjligt.

Med de höga målsättningar som beskrivs i verksamhetsplanen framstår omvärldsbevakning som centralt. Byggdialogen ska bidra till en omvärldsbevakning som på olika sätt överförs till branschen.

Temaområden

I Byggdialogens temagrupper förs en regelbunden dialog med medlemmarna och branschen. Grupperna utgör föreningens kärnverksamhet som prioriteras i all planering av aktiviteter. Här sker en regelbunden dialog och problematisering av de temaområden gruppen befinner sig i. Varje temagrupp bör sträva efter branschens deltagande, vilket innebär att ordförande normalt hämtas från företag eller organisationer. I temagrupperna etableras samverkan med Högskolan Dalarna i avsikt att skapa varaktig kunskapsutveckling och kompetensförsörjning.

Temagruppernas arbete ska vara resultatnriktat och generera dokument eller verktyg för bred användning i länets bygg- och fastighetsföretag. Ett ansvar för implementering i form av workshops, seminarier, dokumentation mm ligger på temagrupperna och genomförs normalt tillsammans med kontoret. Förutom kompetenshöjande aktiviteter bör grupperna aktivt bilda utvecklingsprojekt i form av testbäddar.

Nya grupper kommer att vid behov bildas samtidigt som inaktiva grupper kan läggas ned efter beslut i styrelsen. Temagrupper med verksamhet redovisas på föreningens hemsida.

Medlemskap

Medlemskapet i föreningen ska under perioden utvecklas och förtydligas så att deltagaren har en klar uppfattning och upplever mervärdet med att vara medlem. Det ska framgå vilka nyttor medlem erhåller och icke medlem saknar.

Byggdialogen har vid flera tillfällen fått förfrågningar från intressenter utanför Dalarna att ansluta som medlem. I testbäddar deltar oftast företag från andra delar av landet, erhåller Byggdialogens stöd i arbetet och bör anses som presumtiva stödjande medlemmar. Under perioden ska därför ett stödjande medlemskap utredas med målet att göra det möjligt för ytterligare intressenter att nedverka.

Kommunikation

Föreningens kommunikation ska betraktas som en central och strategisk del av verksamheten. Det ska användas som ett aktivt verktyg i utvecklings- och innovationsarbetet.

Det är medlemmars utvecklingsarbete som ska stå i fokus. Verktygslådan ska vara bred och innehålla hemsida, nyhetsbrev, Facebook mm. Kommunikationen ska sikta på att utveckla en bred dialog.

Byggdialogens kommunikation ska betraktas som en intern verksamhet, vilket betyder att hjälp med externa insatser endast sker i strategiska sammanhang.

Samverkan

Byggdialogen har ett etablerat samarbete med ett flertal organisationer och myndigheter, vilket behöver fortsätta och utvecklas. Samtidigt ska en samverkan gynna samtliga inblandade där medlemsnyttan ska prioriteras.

Samverkan och samarbeten i projektform ska gå i linje med föreningens uttalade mål och vara förenligt med föreningens ekonomiska villkor. Även i samverkansprojekt ska styrelsens beslut om prioriterade områden följas.

I större samverkan med andra organisationer ska sk samverkansavtal upprättas innehållande såväl kortsiktiga som långsiktiga mål. Vidare behöver rollfördelning, gränsdragningar och ekonomiska frågor formuleras.

Mars 2021
ByggDialog Dalarna
Förstärkt AU