

Verksamhetsberättelse för året 2025

Organisation

ByggDialog Dalarna etablerades som nätverk för lite drygt 20 år sedan medan den ideella föreningen ByggDialog Dalarna registrerades den 16 januari 2013 och har nu genomfört sitt trettonde verksamhetsår. Föreningen har en ung organisation och en verksamhet i utveckling, vilket har präglat även detta år.

Från ett nätverk om 56 deltagande företag och organisationer vid föreningsbildningen har medlemsantalet ökat och stabiliserats till runt 100 medlemsföretag. Under 2025 har medlemsantalet legat stabilt och vid årets utgång hade vi 98 medlemmar, trots att några företag har lämnat av olika naturliga skäl, såsom pensionering, företagsomstruktureringar och konkurs. Samtidigt har organisationen välkomnat 9 nya företag under året, vilket har bidragit till en fortsatt positiv utveckling. Sammantaget innebär detta att medlemsantalet under 2025 ökade med fyra företag jämfört med föregående år.

Föreningens styrelse har efter årsmötet i maj 2025 bestått av tio ledamöter, tre ersättare samt en adjungerad ledamot enligt nedan:

Anders Backhans	Backhans Consulting
Annica Matsson	Scandinavian RoadConstruction AB
Annika Ståhlberg*	Kopparstaden
Eva Thor	Byggföretagen
Gabriella Hagman	Mondo Arkitekter
Johan Roos	Archus Arkitekter
Jonn Are Myhren	Högskolan Dalarna
Jonny Gahnshag (adjungerad)	Region Dalarna
Katarina Hultqvist	Koppartallen AB
Kristina Appelberg	Regionfastigheter Dalarna
Mattias Österling (ersättare)	Österling Bygg
Patrik Fäldt (ersättare)	Isakssons Rostfria AB
Robert Svahn	Skanska Sverige AB
Ronny Tenggren (ersättare)	INTEC

*Annika Ståhlberg bytte inför våren 2026 arbetsgivare och började på LudvikaHem. Annika har enligt gällande stadgar kvar sin roll som ledamot i styrelsen fram till årsstämman 2026 då fyllnadsval sker.

Under året har Gabriella Hagman varit ordförande för styrelsen medan Anders Backhans varit vice ordförande. Utsedda revisorer för 2025 har varit auktoriserad revisor Marcus Persson från Åhlberg och partners samt förtroendevald revisor Kjell Grundström från IUC Dalarna.

Sammanlagt har 7 protokollförda styrelsemöten hållits varav ett fungerade som konstituerande. Årsstämman hölls den 22 maj i Borlänge. Utöver dessa möten hade styrelsen strategidagar under november där verksamhetens långsiktiga utvecklingsmål diskuterades. Styrelsens möten har föregåtts

av ett beredningsmöte där ordförande, vice ordförande, verksamhetschef samt vice verksamhetschef på ByggDialog Dalarna har deltagit.

Föreningens tjänstemannaorganisation bestod under året av 6 - 7 personer innefattande vd, vice vd, projektledare, processledare samt en doktorand. Vid 2025-års utgång motsvarade verksamhetens tjänstemannaorganisation 6,1 heltidstjänster. Utöver ovanstående tjänster lånar ByggDialog Dalarna in tjänster från Industriellt utvecklingscenter (IUC) i form av en ekonom på deltid och en processledare på deltid. Dessa tjänster motsvarar 0,6 heltidstjänster. Under året har verksamhetens vice vd varit tjänstledig på deltid. 2025 var ur ett bemanningssperspektiv ett relativt lugnt år där inga större förändringar skett kring verksamhetens bemanning. På styrelsemötet i december togs beslut om att justera tidigare rollbenämningar som verksamhetschef och vice verksamhetschef till att från årsskiftet benämnas vd och vice vd.

I februari 2025 lanserade ByggDialog Dalarna en ny webbplats. Syftet med sidan är att förbättra kommunikationen med medlemmar och andra aktörer, göra information och nyheter mer lättillgängliga samt tydligare lyfta fram nätverkets aktiviteter, projekt och testbäddar. Webbplatsen är även anpassad för att uppfylla gällande lagkrav som bland annat GDPR, vilket säkerställer att personuppgifter hanteras korrekt och tryggt. Den nya webbplatsen är ett viktigt verktyg för att stärka engagemang, underlätta samverkan och synliggöra ByggDialog Dalarnas arbete inom hållbart samhällsbyggande. Inför lanseringen av nya webbplatsen arrangerades också en fotografering för att ta personalfoton och miljöbilder till webbsidan.

Kort om verksamheten

ByggDialog Dalarna är en sektorsövergripande ideell förening med ändamål att inom Dalarnas län utifrån alla aktörers perspektiv arbeta proaktivt för att bidra till att utveckla ett hållbart samhällsbyggande. ByggDialog Dalarna är ett nätverk, som bedriver långsiktiga samarbeten med bygg- och fastighetssektorns företag, akademi och offentlighet. I bred samverkan mellan medlemmar och andra aktörer stärker föreningen arbetet med forskning, innovation och kvalitet i samhällsbyggnadssektorn.

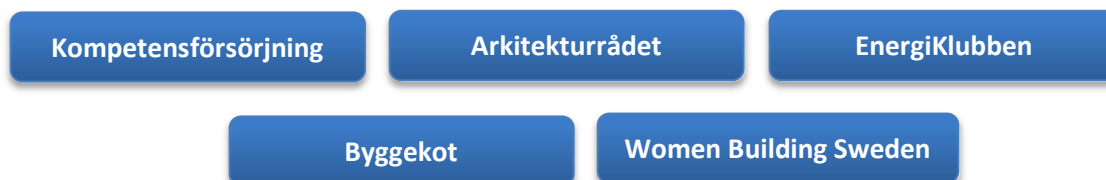
Genom projekt och basfinansiering bidrar ByggDialog Dalarna till att aktörerna i Dalarnas bygg- och fastighetssektor får en plattform för engagemang i utvecklingen av ett hållbart samhällsbyggande. Det ger inblick i vad som händer och möjligheter att lyfta egna frågor. Med viktiga samhällsutmaningar som grund erbjuder föreningen olika former av arenor för dialog och kompetensväxling. Problemställningar identifieras och omsätts till tänkbara lösningar och utvecklingsprojekt. Föreningen har sitt säte i Borlänge.

Verksamhetens grund kan beskrivas som en "växtbädd". I växtbädden läggs grunden för samverkan som sedan kan växa till en djupare samverkan och samhandling och ibland omsätts till att exempelvis bli en testbädd. I "växtbädden" skapar vi arenor där branschen träffas, skapar kontakter med oss och med varandra, för dialog, blir inspirerade, tar del av varandras lärdomar och får en djupare kunskap. I "växtbädden" bygger vi också upp vårt förtroende bland företagen. Detta sker genom exempelvis frukostmöten, temagrupper, studiebesök, seminarier, företagsbesök och workshops. En viktig förutsättning för denna samverkansstruktur är behovsinventering.

En historisk viktig arena för erfarenhetsutbyte och samskapande är verksamhetens olika temagrupper. Temagrupperna inrättas efter att ett branschgemensamt behov eller intresseområde har identifierats och bemannas utifrån behovet av olika medlemsaktörer. Ibland består en temagrupp av aktörer från samma del av branschen och ibland genom en representation av byggprocessens olika aktörer. Grupperna arrangerar återkommande möten där aktuella frågor diskuteras. Det blir en

neutral plattform för dialog över gränser. Till exempel mellan olika kommuner, organisationer eller aktörer i olika delar av byggprocessen. Här får medlemmarna möjligheten att tillsammans med branschkollegor utbyta kunskap och idéer för att på så vis stimulera utveckling inom både egen verksamhet och i branschen.

Vid utgången av 2025 fanns följande temagrupper i ByggDialog Dalarnas verksamhet.



Arkitekturrådet

Arkitekturrådet består av representanter från Länsstyrelsen, Region Dalarna, kommunerna i Dalarna (landskaps-, plan- och stadsarkitekter), Högskolan Dalarna, Svensk Form Dalarna, Länsmuseet och ByggDialog Dalarna. Utöver representanter från dessa aktörer inkluderar gruppen även andra personer som visar stort engagemang och som innehar viktig kompetens gällande arkitekturfrågor. Länsstyrelsen ansvarar för att leda och organisera rådets arbete. Syftet med Arkitekturrådet är att bistå kommuner med vägledning. Genom att framhäva vikten av arkitektur och design, siktar de på att öka medvetenheten inom byggsektorn om dessa aspekter i stadsutvecklingen. ByggDialog Dalarna spelar en central roll för att förmedla denna kunskap vidare inom bygg- och fastighetsbranschen.

Under 2025 har Arkitekturrådet haft fortsatt låg aktivitet. Under Formveckan i oktober samlades dock flera av rådets representanter i Borlänge i samband med återbruksdagen. Dagen inleddes med ett studiebesök på Dala återbyggdepå och följdes av föreläsningar och samtal med fokus på cirkularitet, återbruk och hållbart byggande. Bland annat presenterades exempel på modeller för cirkulär stadsutveckling, erfarenheter från varsam renovering och boendedialoger samt arbetet med Vinnova-projektet Revolve Dalarna (se vidare under Projekt och uppdrag).

Ett planerat möte i slutet av året fick ställas in och genomfördes i stället efter årsskiftet. Inför kommande år finns en ambition att ta ett omtag i Arkitekturrådets arbete och stärka rådets samverkan framåt.

Byggekot



Under 2025 har temagruppen Byggekot fortsatt sitt arbete med att främja återbruk och cirkulärt byggande inom bygg- och fastighetssektorn. Gruppen samlar aktörer från hela byggkedjan och fungerar som en aktiv mötesplats där företag, organisationer och offentliga aktörer tillsammans identifierar behov, delar erfarenheter och testar idéer för att öka återbruket i branschen.

Under året har gruppen haft flera välbesökta träffar med föreläsningar, studiebesök och workshops. I mars samlades cirka 45 deltagare till en behovsworkshop med fokus på hur en framtida digital marknadsplats för återbrukat byggmaterial kan utformas för att bli enkel, funktionell och användbar för branschen. Under dagen presenterade Stefan Rodheim och Johannes Winberg från Budi framtidsspaningar kring AI och digitala lösningar kopplade till återbruk. Diskussionerna i workshopen lyfte bland annat frågor kring materialflöden, logistik, kvalitetssäkring och incitament för att öka återbruket.



Bilder från behovsworkshop 7/3–25

Under året har Byggekot även haft gästföreläsare från branschen. I april deltog Per Håkansson från Dacke.online och delade med sig av över 20 års erfarenhet av återbruksinventering, vilket ledde till många konkreta diskussioner. I september fick gruppen besök av Dala Återbyggdepå, som idag drivs av EnergiSmeden Re-Eko, där deltagarna fick ta del av verksamhetens utveckling och framtida visioner. Årets sista träff i november gästades av Ragn-Sells, där fokus låg på hur samverkan, struktur och tydliga incitament kan bidra till att öka återbruket i byggsektorn.

Byggekot har under året också arrangerat en återbruksdag för bygg- och anläggningsprogrammen på Falugymnasierna i Falun. Eleverna fick ta del av branschens omställning och återbrukets betydelse genom föreläsningar och studiebesök på Dala Återbyggdepå.

Genom sitt arbete fungerar Byggekot som en viktig testarena och kunskapsplattform där branschens aktörer tillsammans driver utvecklingen mot ett mer cirkulärt byggande. Erfarenheterna och inspelen från gruppen har också varit ett viktigt underlag i utvecklingen av både testbädden Regional återbruksplattform och projektet ReVolve Dalarna.

EnergiKlubben



EnergiKlubben är en temagrupp som samlar cirka 15 fastighetsbolag i Dalarna. Gruppen består av både mindre och större företag, primärt allmännyttiga bolag men även ett fåtal privata. Gruppens arbete tog sin början utifrån Allmännyttans Klimatinitiativ och syftet var då att stötta varandra på resan mot dess mål. Utifrån detta så har följande fokusområden definierats: Energieffektivisering, Effektoppar och förnyelsebar energi, Klimatsmart boende (fokus på energi), Digitalisering och Beredskap. Arbetet görs genom delning av kunskap och erfarenheter i gruppen samt där det finns behov ta in externa föreläsare till mötena. Gruppen gör även studiebesök och anordnar möten hos de olika medlemmarna för att få chans att lära känna varandra och dess verksamhet. Mötena möjliggör även digital medverkan.

Under 2025 har gruppen haft 5 temagruppsmöten som bland annat har handlat om systemperspektiv med energisektorn, cybersäkerhet och fastighetsautomation samt en uppföljning av Allmännyttans klimatinitiativ. De olika medlemmarna har turats om att stå värd för mötena, bland annat har möten varit hos Säterbostäder och Tunabyggen.





Bilder från temagruppsmöte hos Säterbostäder

Kompetensförsörjning

Under 2025 har temagruppen för kompetensförsörjning mot högre utbildning fortsatt sitt arbete som en arena för samverkan mellan Högskolan Dalarna och ByggDialog Dalarnas medlemsföretag. Syftet är att kartlägga branschens kompetensbehov, stärka utbildningarnas kvalitet och attraktivitet samt öka företagens engagemang i utbildning och livslångt lärande.

Under året hölls fyra möten där gruppen arbetade med prioritering av insatser, identifiering av kompetensglapp, planering av pilotprojekt som byggprao och behovsinventering kring en framtida industridoktorandtjänst. En av deltagarna i temagruppen bidrog med idén till testbädden *Framtidsbygget*, som nu utvecklas som ett konkret samarbete mellan elever, lärare och näringslivet. Workshoppar och dialoger har gett underlag för framtida idéer kring relevanta projekt och finansiering samt stärkt samarbetet mellan akademi, näringsliv och regional forskning.

Women Building Sweden



WOMEN

building sweden

Women Building Sweden, vår temagrupp/nätverk för kvinnor i ledande positioner har varit fortsatt aktivt under 2025 och träffats sju gånger under det gångna året med god uppslutning. Nätverket har höga ambitioner och vill bidra till ett hållbart samhällsbyggande i Dalarna. Fokusområden är innovation, hållbarhet och inkludering med jämställdhet som drivkraft för att åstadkomma detta. Nätverket är uppskattat och fortsätter att växa med förfrågningar från fler kvinnor som vill delta.

Träffarna under året har haft olika teman där flera av träffarna har haft fokus på att följa upp idéer som uppkommit i nätverket för att diskutera och undersöka dem vidare. En av träffarna vid årets början handlade om hur nätverket kan fortsätta arbetet med Dalauppropet, initiativet där ca 80 företag från byggsektorn ställde sig bakom en debattartikel kring jämställdhet. Finansieringsmöjligheter för det fortsatta arbetet undersöktes hos jämställdhetsmyndigheten men tyvärr passade inte utlysningen vårt ändamål den gången.

I april genomfördes en mycket uppskattad och värdefull pepptalk och inspirationsdag på Högskolan Dalarna där både nuvarande studenter och blivande, presumtiva studenter fick träffa och samtala med kvinnor från nätverket. Under träffen fick bland annat de nuvarande studenterna sitta i smågrupper och få tips och inspiration för att ta klivet ut i branschen. Tillsammans med de presumtiva studenterna fick de även ta del av flera inspirationsföredrag från kvinnor i olika positioner i branschen. Dagen var mycket uppskattad av alla parter och gav både kontakter, inspiration och skapade attraktivitet för byggutbildningarna på Högskolan Dalarna. Flera av deltagarna uppgav efteråt att de blivit så pass inspirerade att de övervägde att söka till Högskolan Dalarnas olika byggutbildningar.

Strax innan semestern arrangerades ett studiebesök på villan "25 columns" i Plintsberg som senare under sommaren även var med i tv programmet Grand Designs Sverige. Villan är projekterad av det belgiska arkitektkontoret OFFICE – Kersten Geers och David Van Severen, byggd av limträ från Setra och med Byggnadsingenjör Nils Skoglunds AB som totalentreprenör.



Bilder från studiebesök på villan "25 columns" i Plintberg.

Året avslutades med en lunch- till lunchkonferens där *karriärresan* var en av punkterna på programmet. I karriärresan intervjuas en eller flera i nätverket kring sin bakgrund, sin resa, utmaningar och möjligheter, vad man drivs av och brinner för etc. Karriärresan har visats sig vara uppskattad där man delar med sig öppenlyst av sin resa och erfarenheter. Detta stärker och utvecklar relationerna i nätverket och skapar en tillit till varandra samtidigt som det är väldigt inspirerande att få ta del av varandras berättelser. Under konferensen diskuterades även utformning av ett eventuellt mentorskapsprogram och erfarenheter från testbädden Skogstjappan (med fokus på upphandling) delades och diskuterades. Träffen avslutades med en öppen föreläsning med efterföljande workshop där aktörer utanför nätverket fick ansluta. Föreläsningen som hölls av Kraftplan hade temat förändringsledning och lockade ca 35 personer.



Bilder från Women building Swedens lunch- till lunchkonferens

Projekt och uppdrag

Majoriteten av ByggDialog Dalarnas verksamhet är koppad till olika projekt eller uppdrag, vilket även varit fallet under 2025. I vissa fall är ByggDialog Dalarna projektägare och i andra fall en samarbetspart. Verksamheten har under 2025 och i stor likhet med 2024 präglats av projektet Effektiva testmiljöer i bygg- och fastighetssektorn som beviljades i slutet av 2023 och som omfattar ca 80 % av ByggDialog Dalarnas nuvarande verksamhet.

Effektivare testmiljöer i bygg- och fastighetssektorn

Under 2025 var det full aktivitet i vårt ERUF-projekt Effektivare testmiljöer i bygg- och fastighetssektorn. Projektet syftar till att utveckla en metod för hur ByggDialog Dalarna kan identifiera, genomföra och sprida innovativa lösningar inom bygg- och fastighetssektorn. Metoden utvecklas parallellt med praktiska tillämpningar genom ett antal testbäddar där nya arbetssätt och lösningar prövas i samverkan mellan olika aktörer. Vid utgången av 2025 pågick sex testbäddar, spridda inom olika insatsområden. Det blev tydligt att branschen bubblar av idéer och engagemang. Projektet bidrar till branschens utveckling i takt med att vi samverkar och sprider testbäddarnas lärdomar och resultat. Projektet bidrar också till utveckling av vår verksamhet via metodutvecklingen i projektet som kvalitetssäkras av Högskolan Dalarna och Luleå Tekniska Universitet.

Under året har en omfattande projektrevidering genomförts och godkänts. Revideringen syftade dels till att anpassa projektets ekonomiska upplägg utifrån de behov som uppstått i de pågående testbäddarna, dels till att skapa bättre förutsättningar för att följa pågående testbäddar i mål. I samband med detta beslutades även om en förlängning av projektet med ett år, vilket innebär att projektet nu löper till hösten 2027.

Roller och metod

Under året har vi skruvat på och justerat våra arbetssätt och roller i takt med aktivitet och lärdomar från testbäddarna. I slutet av året började vi sammanställa och förbereda för att första generationens metodik ska övergå i generation 2 av metoden. Arbetet sker i nära samspel med metodgruppen – som består av representanter från Högskolan Dalarna, ByggDialog Dalarna och Luleå Tekniska Universitet (LTU).

Metodgruppen genomför årligen en intern mätning av projektorganisationen för att "ta tempen" på hur arbetet upplevs. Denna typ av återkommande mätningar är en del i metodutvecklingen och ska ge oss underlag för att justera och stärka det interna arbetet och metodikens utveckling. Under året har även extern mätning gjorts där företag som är med i våra testbäddar deltar i uppföljning och utvärdering, för att ge oss underlag för vidareutveckling av metodiken. Kring den externa mätningen samverkar metodgruppen och vår externa projektutvärderare då deras mål för utvärdering i projektet överlappar varandra.

Lärdomar i takt med projektets framdrift

I takt med projektets framfart och att testbäddarna genomförs så sprider vi inspiration, erfarenheter och lärdomar. Detta görs dels via vår webb och sociala medier, dels också via träffar som vi bjuder in brett till. Vi vill med detta att idéer, initiativ och engagemang ska få fäste och växa hos fler aktörer och i branschen i stort.

Testbäddar under året

Projektet har hittills visat att det finns idéer och stort engagemang hos många aktörer i branschen. Det har blivit tydligt att samverkan spelar stor roll för att vi ska röra oss mot ett mer hållbart

samhällsbyggande. Det som också blivit tydligt under året är att det mellanmännsliga är avgörande för framgångsrika testbäddar och hållbar förändring. Att människor möts över aktörsgränser, att vi tillsammans skapar en tillåtande kultur och att vi bygger in nya arbetssätt med fokus på det mellanmännsliga. Vi behöver bygga relationer, skapa förtroende och inspirera till mod.

Nedan ges en kort beskrivning av de testbäddar som varit aktuella under året:

Skogstäppan – återbruk genom incitament

Testbädden Skogstäppan gäller ombyggnationen av en tidigare förskola, där Borlänge Kommunfastigheter som beställare tillämpar nya incitament för återbruk och klimatbesparing i upphandling och genomförande. Syftet med testbädden är att samla erfarenheter och lärdomar kring hållbar upphandling och återbruk som kan främja omställningen inom bygg- och fastighetssektorn i hela regionen.

Under 2025 har testbädden haft en aktiv period där byggprojektet gått igenom alla sina steg i byggprocessen. Processledare från ByggDialog Dalarna har funnits med för att fånga upp erfarenheter och lärdomar. Intervjuer med nyckelaktörer har skett systematiskt efter varje skede.

I februari genomfördes det första större spridningseventet med omkring 45 deltagare från olika aktörer i branschen. Evenemanget hölls i Ljusgården på Dalarna Science Park och bestod av presentationer, erfarenhetsutbyte och dialog om projektets framsteg. Deltagarna fick ta del av de lärdomar som projektet genererat hittills, exempelvis vikten av tidig återbruksinventering, noggranna inventeringsprocesser, scanningsteknik och återbrukssamordning som centrala komponenter i en hållbar byggprocess.



Bildtext: Spridningsevent Testbädd Skogstäppan 18/2 2025

Testbädden har fungerat som en arena för insikter om hur ekonomiska incitament, såsom bonus för återbrukat material och koldioxidbesparing, kan integreras i upphandlingar och genomförande för att stimulera cirkulära arbetssätt. Testbädden har haft stort fokus på återbruk och har således genererat kunskap om möjligheter och brister i infrastrukturen runt återbruk och hanteringen av densamma.

Sammantaget har Skogstäppan under 2025 bidragit till erfarenhetsåterföring till branschen, fördjupad kunskap om återbruk och upphandling för klimatnytta, samt etablerat en plattform för fortsatt dialog och spridning av goda exempel inom hållbart byggande. Testbädden kommer att mynna ut i en rapport som summerar projektets lärdomar och erfarenheter, denna kommer att publiceras under våren 2026.



Bildtext: Utanför Skogstäppan. Fr Vänster: Jessica Burman Borlänge Kommunfastigheter, Julia Andersson Skanska, Michael Hedlöf Borlänge Kommunfastigheter, Per Lindblom Skanska, Johanne Fallhagen Skanska

Multiarenan Hillängen – hållbarhetsval i praktiken

I uppdraget att bygga en ny multiarena vid Hillängens idrottsplats i Ludvika, har Ludvika kommunfastigheter höga ambitioner att bygga hållbart. Som testbädd hos ByggDialog Dalarna undersöker nu projektet frågan om hur offentliga beställare enklare kan göra kloka och hållbara val – och fånga upp lärdomarna inför kommande projekt i en vägledning. De områden som man särskilt fokuserar på i detta projekt är flexibel användning, demonterbarhet och klimatavtryck.

I testbädden medverkar Ludvika Kommunfastigheter, som beställare, tillsammans med entreprenören Byggpartner, samt Sweco, Intec och TL Konstruktion.

Grundfrågan handlar om varför det är så svårt att få till hållbarhet hela vägen genom långa byggprojekt. Man pratar ofta på en generell nivå, ATT man ska göra något, men man pratar mer sällan om HUR man faktiskt ska göra.

Testbädden har under 2025 träffats för gemensamma workshops där insikter och lärdomar har diskuterats och enskilda intervjuer har även genomförts med parter.

Testbädden gick under slutet av 2025 mot avslut och kommer avslutas helt under våren 2026.

Regional återbruksplattform – ett steg mot cirkulär byggbransch

Under året har testbädden Regional återbruksplattform fortsatt arbetet med att undersöka hur materialflöden och digitala lösningar kan bidra till att öka återbruket av byggmaterial i regionen. Testbädden har haft ett nära samspel med temagruppen Byggekot, där aktörer från hela byggkedjan bidragit med kunskap, erfarenheter och behov från praktiken.

Arbetet inleddes med en nulägesanalys och behovsanalys kring digitala marknadsplatser för återbrukat byggmaterial. Genom workshops, dialoger och kunskapsutbyten med branschaktörer identifierades både möjligheter och utmaningar kopplade till att skapa ett mer effektivt system för återbruk. Analysen visade bland annat att ett ökat materialflöde, bättre logistiklösningar och tydligare incitament är

avgörande för att kunna skala upp återbruket.

De aktiviteter som genomfördes inom testbädden, bland annat föreläsningar, workshops och dialoger med branschaktörer, genomfördes i nära samverkan med temagruppen Byggekot och bidrog till ett gemensamt kunskapsunderlag för fortsatt utveckling.

Testbädden avslutades under året, men resultaten lever vidare och utgör ett viktigt underlag för det fortsatta arbetet inom projektet ReVolve Dalarna.

Framtidsbygget

Under året har testbädden Framtidsbygget varit i uppstart och syftar till att stärka samarbetet mellan skola, akademi och näringsliv. Detta för att möta bygg- och fastighetsbranschens kompetensbehov i Dalarna. Det är tre program på Lugnetgymnasiet som deltar: Bygg, El och Teknik samt två elever från Natur som skrivit sitt gymnasiearbete. Testbädden fokuserar på elevkontakt med branschen, lärarkompetens genom lärarprao och att bidra till attraktiva, verklighetsnära utbildningar. Testbädden syftar också till att eleverna på de olika gymnasieprogrammen får samarbeta kring ett fysiskt projekt.

Det fysiska projektet handlar om att det ska byggas en självförsörjande bostadsmodul på cirka 14 kvm av en gammal container, med fokus på återbruk i så stor utsträckning som möjligt. Eleverna testar lösningar inom flera yrkesområden och under slutet av året genomfördes studiebesök på Villazero. Mondo Arkitekter höll även en designkurs för teknikeleverna, vilket bidrog med praktiska erfarenheter och kreativa perspektiv.

Testbädd Platsutveckling

Under året startade testbädden Platsutveckling, som drivs av Lugnet i Falun AB. Testbädden fokuserar på platsutveckling vid Toppen av hoppbackarna på Lugnet.

Många kommuner står inför utmaningen att utveckla platser av stort allmänintresse. Dessa platser har ofta en stark symbolisk betydelse för staden och väcker stort engagemang, samtidigt som de rymmer potential för vidare utveckling. Inom ramen för testbädden undersöks hur dialog, delaktighet och samverkan kan bidra till att stärka platsens kvaliteter och skapa långsiktig attraktivitet.

Som en del av arbetet genomfördes bland annat en medborgardialog i form av en workshop med särskilt inbjudna deltagare. En referensgrupp med personer från olika bakgrunder har också etablerats för att bidra med perspektiv och kunskap i utvecklingsarbetet.

För att bredda möjligheten till delaktighet öppnades även en idélåda där invånare kunde lämna förslag på hur Toppen kan utvecklas. Förslagen kunde skickas in digitalt eller lämnas i fysiska idélådor som placerats på platsen samt vid entrén till Lugnet restaurang och café. Idélådan öppnades i slutet av december och utgör ett viktigt underlag i testbäddens fortsatta arbete.

Testbäddens övergripande syfte är att utveckla och pröva en skalbar modell för hållbar platsutveckling som kan inspirera och användas av andra kommuner i arbetet med att utveckla platser av gemensamt intresse.

Omställning med omtanke

Under 2025 startade testbädden Omställning med omtanke. Testbädden genomförs i Kopparstadens bostadsområde på Verkstadsvägen i Falun, där flera flerbostadshus från 1960-talet renoveras med fokus på varsam renovering och återbruk.

Genom att återanvända material där det är möjligt och samtidigt föra en aktiv dialog med blivande hyresgäster undersöker projektet hur klimatpåverkan kan minska utan att tumma på kvalitet,

boendemiljö eller hyresgästernas nöjdhet.

Syftet med testbädden är att utveckla arbetssätt för att bevara arkitektoniska och materiella värden i samband med renovering, samtidigt som återbrukets klimatnytta tydliggörs. Inom ramen för arbetet tas även en mall fram för att kartlägga hyresgästers preferenser kopplat till varsam renovering.

Genom visningslägenheter och tydlig information prövas olika lösningar i praktiken, med målet att skapa kunskap och erfarenheter som kan komma till nytta för både boende och aktörer inom bygg- och fastighetsbranschen.

Systemsamverkan Ludvika

Under året har testbädden Systemsamverkan i Ludvika startat. Testbädden utgår från det samarbetsavtal som tecknats mellan VB-Energi, LudvikaHem/Ludvika Kommunfastigheter som handlar om att utveckla nya affärsmodeller och arbetssätt som främjar en mer effektiv och hållbar användning av fjärrvärme i Ludvika. Testbädden ska fungera som en gemensam plattform för analys, test och utvärdering av olika åtgärder som bidrar till att minska energiförluster och optimera effekttoppar i fjärrvärmenätet.

Syftet med testbädden är att identifiera vilka åtgärder som ger störst nytta för energisystemet och därmed bör prioriteras i framtida affärsmodeller och taxeutformningar. Testbädden ska även bidra till lärande och kunskapsspridning inom energisektorn, både regionalt och nationellt.

Testbädden fokuserar på tre centrala frågeställningar:

- Vilka metoder är mest effektiva för att minska effekttoppar i fjärrvärmesystemet?
- Hur kan Ludvikas fjärrvärmenät utvecklas mot ett mer lågtempererat och energieffektivt system?
- Hur kan befintliga byggnader och fjärrvärmecentraler anpassas till framtidens mer energieffektiva nät?

VB-Energi, LudvikaHem/Ludvika Kommunfastigheter, Högskolan Dalarna och ByggDialog Dalarna arbetar tillsammans i testbädden, som förväntas pågå fram till sommaren 2027.

Verksamhetsbidrag från regionen

Sedan 2023 har ByggDialog Dalarna tilldelats ett årligt verksamhetsbidrag från Region Dalarna. Syftet med bidraget är att stärka ByggDialog Dalarna genom ett mera långsiktigt basuppdrag med tillhörande finansiering. Som grund för uppdraget ligger Dalastrategin 2030 – *Tillsammans för ett hållbart Dalarna* med de tre målområdena ett klimatsmart Dalarna, ett konkurrenskraftigt Dalarna och ett sammanhållet Dalarna. ByggDialog Dalarnas uppdrag är vidare att:

- Göra insatser riktade till bygg- och fastighetssektorn
- Utveckla och starta nya insatser och aktiviteter kopplat till delar av den regionala innovationsstrategin
- Vidareutveckla samarbetet med forskning och akademi, särskilt Högskolan Dalarna

Uppdraget ska även genomföras i nära samverkan med övriga aktörer i främjarsystemet.

Verksamhetsbidraget har varit avgörande för verksamhetens fortsatta utveckling, drift och genomförandet av insatser inom bygg- och fastighetssektorn under 2025. Historiskt har handlingsutrymmet utanför ordinarie projektverksamhet varit mycket begränsat, men i och med inrättandet av detta bidrag finns större utrymme att samverka med branschaktörer och främjare för

att identifiera och möjliggöra nya insatser. Det skapar också en större möjlighet att möta konkreta behov samt vid behov stärka bemanning eller finansiering för att upprätthålla verksamheten. Några exempel på utvecklingsarbete och insatser som möjliggjordes under 2025 med hjälp av detta bidrag presenteras nedan:

- Verksamhetsbidraget har möjliggjort finansiering av centrala funktioner, såsom ekonomiresurs, samt skapat utrymme för vd och vice vd att arbeta mer strategiskt med nätverkande, omvärldsbevakning och initiering av nya insatser.
- Genom deltagande i projektet *Samverkansmodell för byggsektorns kompetensförsörjning* har ByggDialog Dalarna bidragit till utveckling av en modell för samverkan kring kompetensförsörjningsfrågor och plan för framtida förvaltning av Dalarnas byggkompetensråd.
- Bidraget har möjliggjort framtagandet av en ansökan till Vinnova kopplat till omställningslabbet *Utvecklad marknad och logistik för återbruk*, vilket resulterade i det beviljade projektet *ReVolve Dalarna*.
- Ett nytt treårigt samverkansavtal har tecknats med Högskolan Dalarna, vilket skapar långsiktiga förutsättningar för fortsatt utveckling av samarbetet mellan akademi och bransch.

Högskolelänk - Samverkan med Högskolan Dalarna

ByggDialog Dalarna har sedan lång tid tillbaka en nära samverkan med byggutbildningarna vid Högskolan Dalarna. Syftet är att tidigt skapa kontakt mellan studenter och branschen, för att stärka kompetensförsörjningen och bidra till att fler väljer att stanna kvar och arbeta i Dalarna efter avslutad utbildning.

Samverkan omsätts i ett antal återkommande aktiviteter som på olika sätt skapar mötesplatser mellan studenter och näringsliv. Det operativa arbetet leds av två så kallade *högskolelänkar* – en från ByggDialog Dalarna och en från Högskolan Dalarna. Under året har följande aktiviteter genomförts inom ramen för samarbetet:

I början av året arrangerades den årliga arbetsmarknadsdagen, där cirka 60 studenter och ett 40-tal representanter från bygg- och fastighetsbranschen möttes i en avslappnad miljö. Dagen inleddes med det uppskattade inslaget *“Finns i byggsjön”*, där studenter och företag i mindre grupper diskuterar frågor som dras slumpvis. Upplägget bidrar till att sänka trösklarna för dialog och säkerställer att alla studenter får möjlighet att komma till tals. Efter tre omgångar följde en minimässa där företagen presenterade sina verksamheter och studenterna kunde fortsätta nätverka.

ByggDialog Dalarna har även stöttat högskolan vid öppet hus genom att bidra med branschrepresentanter som delat med sig av sina erfarenheter från övergången mellan studier och yrkesliv. Under året har organisationen också deltagit i ämnesmöten inom byggt teknik, med särskilt fokus på att stärka utbildningarnas attraktionskraft och bidra till rekryteringsinsatser.

Vid vårterminens slut arrangerades, i vanlig ordning, utdelning av stipendier till studenter med framstående examensarbeten och studieresultat, med stöd från Stiftelsen STAR.

En viktig del av rollen som högskolelänk är också att skapa nya kontaktytor mellan akademi och näringsliv. Under året har detta bland annat resulterat i nya samarbeten, exempelvis mellan ingenjörssektionen och Archus, vilket möjliggjorde en uppskattad AW-aktivitet med deltagande av drygt 20 studenter. Även Peab Anläggning arrangerade ett studiebesök på en arbetsplats, där studenterna bjöds på frukost och fick en inblick i företagets verksamhet.

Höstterminens introduktionsdag för nya studenter inleddes med en förmiddag på campus, där fokus låg på att skapa gemenskap och ge en första bild av branschen. Studenterna fick träffa ByggDialog Dalarna, delta i en workshop för att stärka teamkänslan samt lyssna till alumner som delade med sig av sina erfarenheter från utbildning och arbetsliv. Alumninslaget var särskilt uppskattat och bidrog till inspiration inför studietiden.

I slutet av året tecknade ByggDialog Dalarna och Högskolan Dalarna även ett nytt treårigt samverkansavtal, vilket skapar långsiktiga förutsättningar för att vidareutveckla samarbetet och stärka kopplingen mellan utbildning och bransch.

Samverkan med Högskolan Dalarna utgör en central del i ByggDialog Dalarnas arbete för att stärka bygg- och fastighetssektorns långsiktiga kompetensförsörjning. Genom att kombinera återkommande aktiviteter med utveckling av nya samverkansformer skapas både bredd och fördjupning i relationen mellan studenter, akademi och näringsliv. Det nya samverkansavtalet ger en stabil grund för fortsatt utveckling, där fokus framåt kan ligga på att ytterligare systematisera arbetet, följa upp effekter över tid och stärka kopplingen till ByggDialog Dalarnas övriga strategiska initiativ inom exempelvis hållbart och hälsofrämjande byggande och boende.

Framtidens byggkompetens – attraktivitetshöjande insatser

Under våren 2025 har ByggDialog Dalarna i samverkan med Högskolan Dalarna genomfört projektet *Framtidens byggkompetens – ökad attraktivitet och rekrytering*, med finansiering från Stiftelsen STAR. Projektets övergripande mål var att öka antalet sökande till byggutbildningarna vid Högskolan Dalarna och stärka kopplingen mellan utbildning och näringsliv.

Projektet omfattade flera insatser, bland annat: inspirationsdag med Women Building Sweden, deltagande på Borlänge kommuns karriärmässa, frukostseminarium, branschråd, byggprao för högstadieelever, samt framtagande av rekryteringsfilm och annonser på sociala medier. Dessutom har NCC ingått avtal med högskolan kring avslutningsmiddag för studenter och samverkansinsatser under 2025 och 2026.

Resultatet av insatserna har varit ökad synlighet för byggutbildningarna, stärkt samverkan mellan högskola och näringsliv samt ökat engagemang hos studenter och presumtiva studenter. Projektet har också lagt grunden för fortsatt och fördjupad samverkan, där delar av insatserna nu integreras i ett nytt samverkansavtal från 2026 mellan Högskolan Dalarna och ByggDialog Dalarna.

Boost

Boost är ett projekt som Region Dalarna är huvudsökande för, men där hela nio projektpartners deltar varav ByggDialog Dalarna är en. Projektet startade vid halvårsskiftet 2023 och förväntas pågå under följande 4 år. Projektets mål handlar om att etablera samhandlingsplattformar för aktörerna i Dalarnas innovationsstödsystem för ett effektivt genomförande av strategin för smart hållbar specialisering. Genom specialiserade plattformar för kunskapsområdena ska aktörer i främjandesystemet fördjupa sig i smart specialisering som metod för jämställd och hållbar lokal och regional utveckling. Genom en ökad samhandling i Dalarnas innovationsekosystem förväntas innovationsförmågan stärkas.

Under 2025 har ByggDialog Dalarnas medverkan i Boost främst handlat om att driva plattformen *Hållbart hälsofrämjande byggande och boende* (HHBB) framåt. HHBB som kunskapsområde är unikt och innefattar mötet mellan hälsa, vår fysiska miljö samt ett klimatmässigt hållbart byggande och boende. Under året har stor vikt lagts vid att färdigställa en färdplan för kunskapsområdet, inom ramen för detta arbete har arbetsgruppen i HHBB också identifierat ett stort behov av att arbeta med prognoser och scenarioanalyser för att komma vidare i de tematiska områdena. I slutet på året genomfördes därför en workshop med hjälp av Kairos Future, där vi gemensamt inom plattformen diskuterade fram ett antal olika framtidsscenarioer och trender som kan komma att ha påverkan på området. Dessa insikter kommer lyftas in i färdplanen och sedan förhoppningsvis ligga till grund för en eller flera projektansökningar inom området.

Regional färdplan för byggande och boende

Under 2024 processledde ByggDialog Dalarna arbetet med framtagande av en regional färdplan för området Byggande och boende. Utgångspunkten för uppdraget var Dalarnas Energi- och klimatstrategi men även den nationella färdplanen för Bygg- och anläggningssektorn var en viktig förutsättning för arbetet. Färdplanen omfattar hela värdekedjan dvs planeringskedjet, produktionskedjet, nyttjandeskedet, ombyggnad/renovering samt anläggning i form av tex järnväg, och processen samlade aktörer från hela sektorn i Dalarna. Färdplanen togs fram i rapportformat och finns att läsa på www.energiintelligent.se. Som en del av arbetet identifierades också behovet att ta fram en populärversion av färdplanen. Tanken med populärversionen är att den ska vara lättillgänglig och på ett enkelt sätt kondensera rapportens olika delar, samtidigt som den kan användas som ett verktyg för att sammanfatta genomförandet av planens olika delar. Under hösten 2025 publicerades populärversionen av färdplanen på ByggDialog Dalarnas webbsida.



Populärversionen av Färdplan för Energieffektivt och klimatsmart byggande & boende

Revolve Dalarna

Under våren 2025 togs en projektansökan fram till Vinnova för projektet ReVolve Dalarna. Ansökan byggde i stor utsträckning på de insikter och behov som identifierats inom testbädden Regional återbruksplattform samt på den kunskap och de erfarenheter som samlats inom temagruppen Byggekot.

Totalt stod 13 projektparter bakom ansökan som skickades in den 15 april. Projektet beviljades i augusti 2025 och syftar till att bidra till att skala upp återbruk av byggmaterial till en mer industriell nivå. Genom att utveckla smarta materialflöden och en öppen digital marknadsplats ska projektet skapa bättre förutsättningar för att återbruk ska kunna bli en naturlig del av byggprocessen.

I början av oktober genomfördes det första projektmötet där samtliga projektparter samlades för att gemensamt starta upp arbetet. Arbetet startade i projektets centrala arbetspaket och i november låg fokus på arbetspaketet kring materialflöden, där möjligheter och utmaningar kopplade till hur återbrukat byggmaterial kan identifieras, hanteras och cirkulera mer effektivt mellan aktörer utforskades. I december fortsatte arbetet inom projektets arbetspaket för den digitala marknadsplatsen, som är tänkt att fungera som ett stöd för att synliggöra och möjliggöra dessa materialflöden.

ReVolve Dalarna bygger vidare på resultaten från testbädden och fortsätter utvecklas i nära samverkan med aktörerna i Byggekot. Temagruppen kommer även framöver att fungera som en viktig testarena och mötesplats där erfarenheter kan delas och lösningar utvecklas tillsammans.

Industridoktorandprojekt kring innovationsekosystem

Sedan 2022 har ByggDialog Dalarna en industridoktorand anställd som forskar kring innovationsekosystem i Byggbranschen. Innovationsekosystem är ett sätt för företag att organisera sig över gränserna kring utveckling av innovationer och ett gemensamt värdeerbjudande, där man delar både risk och vinst och kan dra nytta av varandras specialistkompetenser. I byggindustrin finns många

typer av nätverk, där också byggprojektet kan ses som ett nätverk, men däremot är ett gemensamt åtagande som sträcker sig över flera byggprojekt relativt outforskat i branschen. ByggDialog Dalarna tror att potentialen med innovationsekosystem är stor, för medlemsföretagens lönsamhet men också som drivkraft för hela branschen att utveckla och implementera hållbarhetsinriktade innovationer mer effektivt än branschnormen.

I projektet studeras innovationsekosystem inom träbyggande i Dalarna, och anledningen till att studierna är förlagda till Dalarna är den historik som finns i länet där aktörer, från kommuner, region och beställare till industri, byggare och konsulter, gemensamt har investerat i kunskaps- och policyuppbyggnad de senaste 10 åren. Vi ser att det samarbete som är etablerat här, både genom ByggDialog Dalarnas nätverk och genom andra initiativ, är unikt i Sverige och skapar en bra grund till att bedriva forskning. Doktoranden är kopplad till Luleå tekniska universitet, som har en internationellt erkänd forskargrupp inom industriellt och hållbart byggande.

Under 2025 har doktorandprojektet fortgått och går i 2026 in i dess slutfas med en planerad disputation innan sommaren.

The Circular Bioeconomy Arena (Cirk Bio)

I Circular Bioeconomy Arena samverkar aktörer i Norge och Sverige för att öka konkurrenskraften för små och medelstora företag, genom att innovera cirkulära produkter och tjänster från den skogliga bioekonomin. ByggDialog Dalarna är en samverkanspart till projektet.

Projektet har under året bland annat arrangerat en uppskattad webinarieriserie på temat "Kan vi göra återbruk affärsmässigt?". Webbinarierna har lockat ett stort antal deltagare (ca 60-80 st per webinarium) från både svensk och norsk sida. En viktig del i projektet handlar även på erfarenhetsutbyte kring vad som händer inom bioekonomi och återbruk, mellan regionerna och länderna.

I början av september genomfördes en konferens i Göteborg med fokus på trä och återbruk. Konferensen lockade ca 80 deltagare med en blandning av företag samt projektdeltagare från svensk samt norsk sida. ByggDialog Dalarna deltog på konferensen med nästan hela personalstyrkan samt några medlemsföretag. Konferensen var mycket uppskattad, inspirerande och gav värdefulla kontakter som vi sedan använt oss av i andra aktiviteter. Nedan är en bild från ett av studiebesöken under konferensen, ett projekt med stort fokus på att sänka klimatavtrycket genom t.ex återbruk.



Under slutet av året har ByggDialog Dalarna ansvarat för att skapa och planera för två webinarier under våren 2026. I det ena webinariet kommer Vasakronan att berätta om sitt arbete kring återbruk och i det andra kommer Dala Återbyggede på att föreläsa.

Projektet Circular Bioeconomy Arena avslutas till sommaren 2026.

Byggregeldagen

I december 2025 arrangerade ByggDialog Dalarna Byggregeldagen – en mötesplats med fokus på aktuella och kommande förändringar inom bygg- och fastighetssektorns regelverk. Syftet med dagen var att stärka kunskapen i branschen, skapa en gemensam förståelse för regelutvecklingen samt bidra till ökad dialog mellan olika aktörer.

Byggregeldagen samlade representanter från hela värdekedjan – från byggherrar och entreprenörer till konsulter, myndigheter och offentliga aktörer. Programmet innehöll föreläsningar och inspel kring aktuella regeländringar, tillämpningsfrågor samt framtida krav kopplat till exempelvis hållbarhet, klimat och kvalitet i byggandet.

En viktig del av dagen var att skapa utrymme för dialog och erfarenhetsutbyte. Genom gemensamma diskussioner fick deltagarna möjlighet att dela perspektiv kring hur regelverken påverkar praktiken, vilka utmaningar som finns i tillämpningen och hur branschen kan arbeta mer samordnat framåt. Byggregeldagen bidrog därmed till att stärka den regionala samverkansplattformen och öka den gemensamma förmågan att hantera förändringar i omvärlden. Genom att samla olika aktörer kring aktuella frågor skapas bättre förutsättningar för ett mer effektivt, hållbart och kvalitativt byggande i Dalarna.

Initiativ som Byggregeldagen spelar en viktig roll i att omsätta regelutveckling till praktisk handling. Genom att kombinera kunskapsspridning med dialog och gemensam lärandeprocess stärker ByggDialog Dalarna sin roll som neutral samverkansarena. Framåt finns potential att ytterligare utveckla formatet, exempelvis genom att koppla det närmare testbäddar, konkreta case eller uppföljning av hur nya regelverk implementeras i praktiken.



Bild från byggregeldagen med deltagare från den avslutande paneldiskussionen

Byggdialogen Gala

Under året fattades beslut om att flytta tidpunkten för den årliga galakvällen från december till mars. Bakgrunden var att december ofta är en mycket intensiv period för många av våra medlemsföretag, med hög arbetsbelastning, projektavslut och andra aktiviteter. Genom att istället arrangera galan under våren skapas bättre förutsättningar för fler medlemmar att delta, vilket stärker möjligheten till möten, nätverkande och gemensamt firande inom ByggDialog Dalarnas nätverk.

Samverkan

Samverkan är kärnan i ByggDialog Dalarnas verksamhet och sker i olika former, på olika nivåer samt i olika konstellationer. Grunden i verksamhetens samverkan sker i den så kallade "växtbädden". Här träffas våra medlemsföretag över aktörsgränser, knyter kontakter med varandra och deltar på kunskapshöjande och inspirerande aktiviteter. Frukostmöten, seminarier, workshops och studiebesök är alla exempel på samverkansaktiviteter i "växtbädden". En djupare form av samverkan sker i våra olika temagrupper där aktörer samverkar inom olika fokusområden. Den djupaste formen av samverkan sker dock i ByggDialog Dalarnas testbäddar där aktörer från olika företag går samman. I testbäddar testar eller utvecklar företagen något som är nytt för dem och som bidrar till utveckling av samhällsbyggnadssektorn i Dalarna. Samtidigt delar företagen med sig av insikter och lärdomar till resten av branschen.



Seminarium är ett exempel på en samverkansaktivitet i vår växtbädd

En annan viktig del i ByggDialog Dalarnas samverkan sker tillsammans med andra näringslivsfrämjare och med Region Dalarna samt Länsstyrelsen Dalarna. I samordning av genomförandet av Dalarnas regionala utvecklingsstrategi om "Ett klimatsmart Dalarna", Dalarnas regionala energi- och klimatstrategi samt Dalarnas strategi för regional innovation deltar ByggDialog Dalarna i Dalarnas Energi, Klimat och Innovations Råd. Rådet ansvarar för strategisk styrning och processledning samt beslutar i strategiska frågor, exempelvis viktiga styrdokument och verksamhetens inriktning. Under 2025 har ByggDialog Dalarnas styrelse ställt sig bakom Dalarnas energi- och klimatstrategi inom initiativet "Nu ställer vi om". Strategin utgör en gemensam regional inriktning för hur Dalarna ska möta klimatutmaningen och säkerställa en långsiktigt hållbar energiförsörjning. Genom ställningstagandet har ByggDialog Dalarna åtagit sig att bidra till strategins vision, mål och arbetssätt samt att aktivt medverka i den gemensamma energi- och klimatomställningen i länet.

ByggDialog Dalarna har även under 2025 fortsatt att medverka i Energiintelligent Dalarna, nätverket för aktörer i länet som är involverade eller intresserade av energi- och klimatfrågor. ByggDialog Dalarnas insats har främst varit koncentrerad till att delta i samordningsgruppen för Energiintelligent Dalarna. Ytterligare en regional samverkansgrupp där ByggDialog Dalarna deltar är nätverket Hållsam Dalarna som Region Dalarna är sammankallande till. Nätverket Hållsam Dalarna syftar till att påverka den strategiska fysiska samhällsplaneringen i Dalarna i en mer hållbar riktning.

Inom Energiområdet har ByggDialog Dalarna under 2025 haft fortsatt kontakt och deltagit på några träffar med nätverket Lågan som är ett samarbete mellan Byggföretagen, Energimyndigheten, Boverket, SBUF, byggtreprenörer, byggherrar och konsulter. Nätverket arbetar för att Sverige ska nå sina energimål genom att bostads- och lokalsektorn starkt effektiviserar sin energianvändning.

Det nära samarbetet med IUC Dalarna fortsatte i våra pågående projekt, men också genom att vi delar gemensamma personalresurser och lokal. IUC är vidare en viktig samarbetspart då delar av våra nätverk går ihop, detta gäller specifikt de industriföretag som producerar byggmaterial eller byggkomponenter.

Under 2025 har samverkan med Högskolan Dalarna fortsatt men även stärkts och utvecklats. I slutet av 2025 tecknades ett nytt samverkansavtal mellan ByggDialog Dalarna och Högskolan Dalarna med fokus på de byggrelaterade utbildningarna som möjliggör insatser där studenter och företag kopplas samman och får utbyte av varandra. Samverkan med Högskolan Dalarna har även fördjupats tack vare projektet Effektivare testmiljöer i bygg- och fastighetssektorn där Högskolan Dalarna deltar med sin kompetens i testbäddarna. ByggDialog Dalarnas vd har även fortsatt deltagit i advisory board för forskningscentret Sustainable Energy Research.

Året i korthet - genomförda aktiviteter och arrangemang under 2025

2025

13/1- Nätverksträff Women Building Sweden
31/1 – Temagruppsmöte kompetensförsörjning
5/2 – Arbetsmarknadsdagen
18/2 – Spridningsevent Testbädd Skogstäppan
7/3 - Temagruppsmöte Byggekot, Behovsworkshop
2/4 – WBS-dagen, pepptalk för nuvarande och presumtiva studenter
11/4 – Temagruppsmöte kompetensförsörjning
15/4 - Temagruppsmöte Byggekot, Återbruksinventering Dacke.online
9/5 - Nätverksträff Women Building Sweden
22/5 - Årsstämma
16/6 - Sommaravslutning Women Building Sweden
19/6 - Studiebesök Women Building Sweden
5/9 – Introduktionsdag nya studenter
18/9 - Temagruppsmöte Byggekot, "Dala Återbyggdepå"
19/9 – Temagruppsmöte kompetensförsörjning
22/9 – Workshop med medborgare testbädd platsutveckling
1/10 - Frukostmöte Masshantering i bygg- och fastighetsbranschen
7/10 - Återbruksdag med Falugymnasierna
7/10 - Formveckan - Återbruksdag med Arkitekturrådet
24/10 - Uppstartsmöte testbädd Systemsamverkan Ludvika
5/11 – Uppstartsmöte med referensgruppen testbädd platsutveckling
6/11 - Workshop testbädd Multiarenan Hillängen
10/11 - Nätverksträff Women Building Sweden
11/11 - Boverkets nya byggregler fackmässig regelkompetens
13/11 - Frukostmöte 2050, Hållbarhet inom bygg-och fastighetsbranschen
20/11 - Temagruppsmöte Byggekot, Ragn-sells
28/11 – Temagruppsmöte kompetensförsörjning
4-5/12 - Lunch- till lunchkonferens Women building Sweden
5/12 - Föreläsning inkl. workshop Förändringsledning, Kraftplan
9/12 - Byggregeldagen
18/12 – Glöggally

Slutord – året som gått

2025 har varit ett intensivt, utvecklande och på många sätt avgörande år för ByggDialog Dalarna. Det är ett år där mycket av det arbete som påbörjades under 2024 har tagit tydligare form – men också ett år där vi på allvar har börjat se konturerna av hur vår roll och potential kan utvecklas och vara framåt. Verksamheten har i hög grad präglats av projektet *Effektivare testmiljöer i bygg- och fastighetssektorn*, där vi under året gått från tre till sex aktiva testbäddar. Bredden i dessa – från återbruk och platsutveckling till energisystem och kompetensförsörjning – visar både komplexiteten i samhällsbyggnadssektorns utmaningar och styrkan i föreningen. Det som förenar testbäddarna är inte temat, utan arbetssättet: samverkan över aktörsgränser, mod att testa nytt och en vilja att dela lärdomar.

En viktig insikt från året är att det inte främst är de tekniska lösningarna som avgör om vi lyckas – utan de mellanmänniska. Förmågan att bygga tillit, skapa gemensam riktning och hålla i processer över tid har visat sig vara helt avgörande. Det stärker vår övertygelse om att ByggDialog Dalarnas roll inte bara är att initiera projekt, utan att vara en aktiv processbärare i omställningen. Under året har vi också genomfört en omfattande revidering av projektet *Effektivare testmiljöer i bygg- och fastighetssektorn*, vilket både varit nödvändigt och utvecklande. Revideringen har skapat bättre förutsättningar att följa testbäddarna i mål och samtidigt lagt grunden för en mer hållbar ekonomi då projektets medfinansiering fördelats över en längre period tack vare att projekttiden förlängts. Förlängningen av projektet till 2027 ger oss en viktig stabilitet – men också ett ansvar att omsätta de lärdomar vi nu ser i en mer skalbar och långsiktigt hållbar metodik och arbetssätt. Parallellt med detta har ett strategiskt viktigt steg tagits genom att vårt första Vinnovaprojekt, *ReVolve Dalarna*, beviljats och startats upp under hösten. Det markerar ett skifte där vi börjar bygga en bredare projektportfölj och därmed minskar sårbarheten i verksamheten. Ambitionen att gå från beroende av ett enskilt större projekt till flera parallella initiativ är central för vår långsiktiga utveckling.

En annan viktig del under året har varit den fortsatta medlemsresan. Genom att möta våra medlemmar i deras vardag har vi fått en djupare förståelse för branschens behov, prioriteringar och drivkrafter. Tillsammans med den regionala färdplanen för byggande och boende ger detta oss ett allt tydligare underlag för hur vi ska prioritera framåt. Det handlar i grunden om att säkerställa att våra insatser är relevanta, efterfrågade och skapar verklig nytta.

Vi har under året också fortsatt att utveckla vår interna organisation och våra arbetssätt. Nya styrdokument, tydligare roller och ett mer systematiskt arbetssätt är viktiga steg i att bygga en organisation som klarar en växande och mer komplex verksamhet. Det är ett arbete som kanske inte alltid syns utåt – men som är avgörande för vår långsiktiga förmåga att leverera värde. Samtidigt är det viktigt att vara tydlig med att den utveckling vi genomför också innebär ekonomiska utmaningar. Årets resultat landar på - 393 tkr vilket är ca 100 tkr bättre än budgeterat men också en direkt följd av den medfinansiering vi går in med i våra projekt – en medveten investering i framtida kapacitet och nytta. Det ställer dock krav på oss att fortsätta stärka vår finansieringsstruktur och skapa en mer balanserad ekonomi över tid.

När vi nu blickar framåt mot 2026 gör vi det med en tydligare bild av både vår roll och vårt ansvar i det regionala utvecklingsarbetet. Från uppstart till genomförande. Från enskilda testbäddar till systematiserad kunskap. Från projekt till struktur.

Tre områden blir särskilt viktiga:

- **Att ytterligare stärka medlemsnyttan** – genom att tydligare koppla våra aktiviteter och projekt till medlemmarnas konkreta behov och utmaningar.
- **Att omsätta lärdomar till metod och arbetssätt** – där generation 2 av vår metodik behöver bli tydligare, mer skalbar och enklare att använda för fler.

- **Att fortsätta bredda projektportföljen** – för att skapa stabilitet, minska sårbarhet och möjliggöra arbete inom fler prioriterade områden.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla medlemmar, samarbetspartners och medarbetare som bidrar till ByggDialog Dalarnas utveckling. Det är i samspelet mellan oss som kraften uppstår! Vår övertygelse är att de utmaningar vi står inför bara kan lösas genom långsiktig samverkan, öppen dialog och en gemensam vilja att utvecklas. Med den grund som nu är lagd går vi in i kommande år med både ödmjukhet och framtidstro, och med en tydlig ambition att fortsätta vara en aktiv kraft i arbetet för ett hållbart, konkurrenskraftigt och attraktivt Dalarna.

Borlänge, mars 2026

VD

Henrik Janols